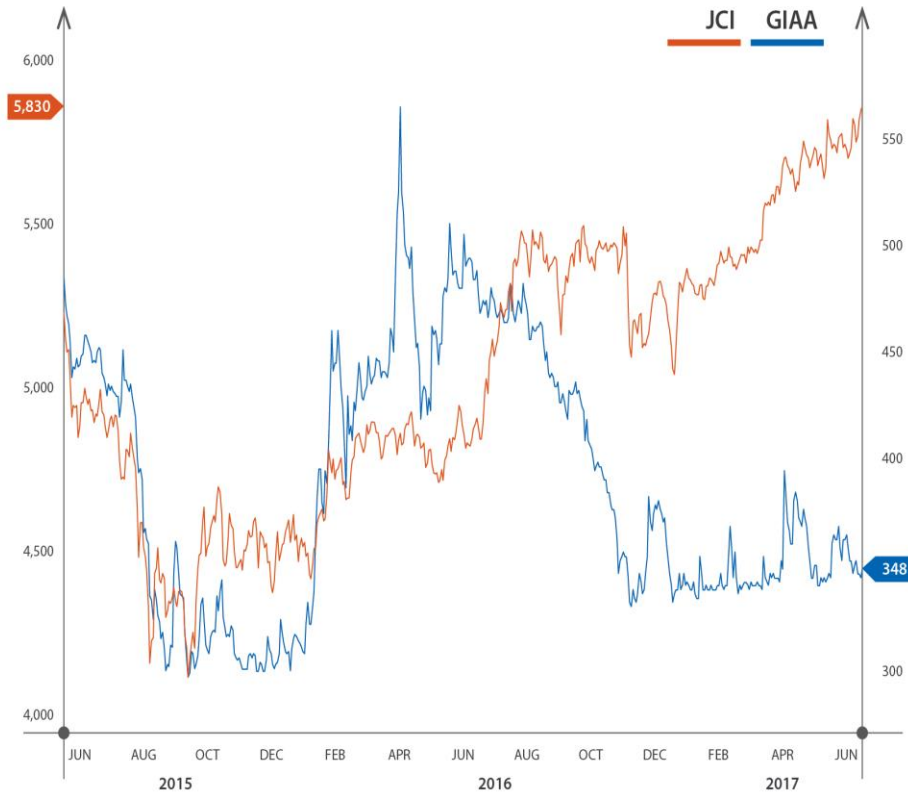


Jakarta, 8 Agustus 2017

# Paparan Publik Kinerja 2Q/2017



# Informasi Saham



	FY16	1Q/17	2Q/17
Nilai Transaksi*	14.78	3.36	4.97
Jml. Transaksi**	32.85	9.59	13.43
Harga Terakhir	423	342	348
Kapitalisasi Pasar***	8.74	8.85	9.01

## Catatan:

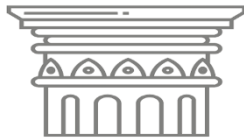
- \* Rata-rata Nilai Transaksi dalam Miliar Rupiah
- \*\* Rata-rata Transaksi dalam Juta
- \*\*\* Kapitalisasi Pasar dalam Triliun Rupiah

GIAA termasuk dalam Indeks Sri-Kehati dan Kompas-100.

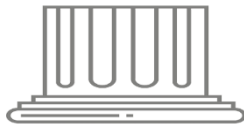
# Strategi Jangka Panjang Kami

## STRATEGI JANGKA PANJANG

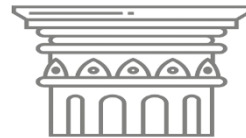
### PRIORITAS “5 QUICK WINS”



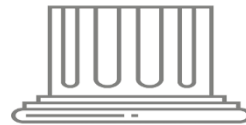
#### FINANCIAL PERFORMANCE



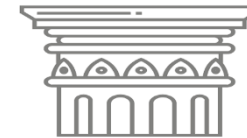
- Pendapatan Usaha: US\$1.9 Miliar (+7.0% yoy)
- Laba (Rugi) Bersih 1H/17 (US\$283.8) Juta atau (US\$138.0) Juta diluar *Extraordinary Item*
- Laba (Rugi) Bersih 1Q/17 (US\$99.1) Juta; 2Q/17 (US\$38.9) Juta
- EBITDAR Margin: 19.6%



#### OPERATIONAL EXCELLENCE



- Jumlah Penumpang: 17.2 Juta (+3.9% yoy)
- Tingkat Ketepatan Waktu: 85.8%
- Tingkat Keterisian: 73.3%
- Pendapatan Usaha Anak Perusahaan US\$415.2 Million
- Jumlah Kargo 219.4K ton (+10.6% yoy)



#### CUSTOMER EXPERIENCE



- “5-Star Airline”
- Penghargaan “World’s Best Cabin Crew” dari Skytrax untuk keempat kalinya secara berturut-turut
- “World’s Top 10 Airline” dari Skytrax
- Indeks Kepuasan Pelanggan: 87.1

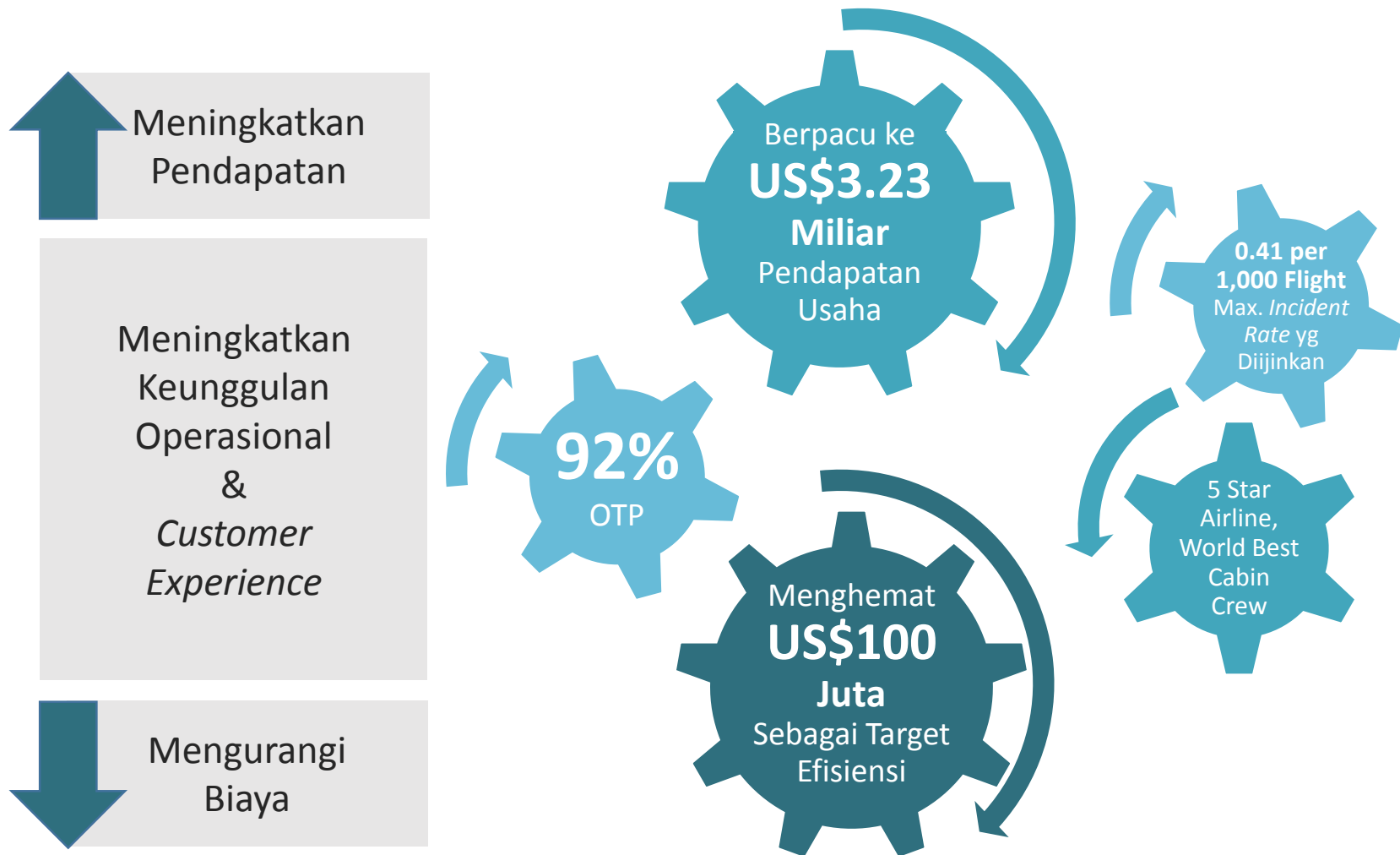
# Program “Quick Wins” Kami Berjalan Baik

STRATEGI	HASIL
Optimalisasi Biaya Armada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konfigurasi ulang jumlah kursi pada armada Boeing 777-300ER sehingga menambah sebanyak 79 kursi per pesawat.</li> <li>• Negosiasi ulang untuk seluruh kontrak dengan lessor &amp; pabrikan, 1 lessor telah selesai negosiasi.</li> </ul>
Perbaiki Tingkat Layanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mempertahankan tingkat ketepatan waktu diatas 88% dalam 2 bulan terakhir</li> <li>• Meningkatkan layanan penggunaan garbarata; Internasional 90%, Domestik 67%</li> <li>• Penghargaan “The World’s Best Cabin Crew” dan “World’s Top 10 Airlines” dari Skytrax</li> </ul>
Optimalisasi Rute	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tingkat keterisian 73.3%</li> <li>• Utilisasi armada meningkat sebesar 13 menit</li> <li>• Pertumbuhan penumpang 3.9% yoy, dimana rute internasional meningkat 15% yoy</li> </ul>
Meningkatkan Layanan Digital dalam upaya Menuju Perusahaan Penerbangan Berbasis IT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan jumlah keanggotaan GarudaMiles; hingga YTD Juni 2017 total keanggotaan mencapai 1.52 juta anggota.</li> </ul>
Meningkatkan Sistem Manajemen Pendapatan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yield Penumpang (1Q-2017: US\$6.3; 2Q-2017: US\$6.7)</li> <li>• Tarif Rata-rata (1Q-2017: US\$86.0; 2Q-2017: US\$88.4)</li> <li>• Pendapatan Kargo US\$115.6 Juta (+12.3% yoy)</li> <li>• Pendapatan <i>Ancillary</i> US\$36.3 Juta (+20.6% yoy)</li> <li>• Kinerja Rute Grup Meningkat (1Q-2017: -US\$124.1 Juta; 2Q-2017: -US\$43.4 Juta)</li> </ul>

## ... Begitu Pula Rencana Jangka Menengah

STRATEGI	INISIATIF
Membangun Budaya & Disiplin Kinerja	<ul style="list-style-type: none"><li>• Performance Review untuk “Switch On” Siaga Kinerja</li><li>• Pemantauan Dashboard Kinerja Mingguan</li></ul>
Efisiensi Biaya secara Signifikan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Meningkatkan efisiensi biaya dengan melakukan negosiasi kepada pemasok dan penyedia jasa</li><li>• Memperkuat control biaya dan validasi transaksi</li></ul>
Memperbesar Nilai Usaha Anak Perusahaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Meningkatkan kontribusi pendapatan diluar penerbangan</li><li>• Penawaran yang lebih menarik kepada pelanggan melalui “bundling” produk dengan anak perusahaan</li></ul>
Diversifikasi Pendapatan Diluar Penumpang	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kolaborasi untuk menawarkan layanan “door to door”</li><li>• Menghasilkan bisnis tambahan secara agresif dengan tujuan pada program “loyalty” GarudaMiles.</li></ul>
Peningkatan Program “Loyalty” terhadap Pelanggan dan Mitra Usaha	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan program “loyalty” dengan integrasi antara Garuda dan Citilink</li><li>• Meningkatkan “engagement” anggota GarudaMiles.</li></ul>

# Secara Berkelanjutan Menjaga 5 Area Utama



# Pendapatan Usaha Meningkatkan 7.0% ke US\$1.8 Miliar

INDIKATOR (dalam Juta USD)		2Q/16	1Q/17	2Q/17	% yoy	1H/16	1H/17	% yoy
PENDAPATAN	EBITDAR	228.1	181.7	187.5	⬇️ (17.8)	531.1	369.2	⬇️ (30.5)
	Penerbangan Berjadwal	811.5	782.1	853.8	⬆️ 5.2	1,563.5	1,636.0	⬆️ 4.6
	Penerbangan Tak Berjadwal	3.3	23.8	22.7	⬆️ 584.4	20.0	46.5	⬆️ 131.8
	Lainnya*	93.2	103.6	101.0	⬆️ 8.3	180.4	204.5	⬆️ 13.3
	<b>Pendapatan Usaha</b>	<b>908.0</b>	<b>909.5</b>	<b>977.5</b>	⬆️ <b>7.7</b>	<b>1,764.0</b>	<b>1,886.9</b>	⬆️ <b>7.0</b>
BEBAN	Bahan Bakar	228.6	292.3	278.8	⬆️ 21.9	418.5	571.1	⬆️ 36.5
	Sewa Pesawat	241.2	257.4	259.8	⬆️ 7.7	488.1	517.2	⬆️ 6.0
	Lainnya	491.8	469.1	544.1	⬆️ 10.6	895.2	1,013.2	⬆️ 13.2
	<b>Total Beban</b>	<b>961.6</b>	<b>1,018.8</b>	<b>1,082.7</b>	⬆️ <b>12.6</b>	<b>1,801.8</b>	<b>2,101.5</b>	⬆️ <b>16.6</b>
LABA	EBIT	(53.6)	(109.4)	(105.2)	⬆️ (96.2)	(37.8)	(214.5)	⬆️ (668.0)
	EBT	(75.3)	(128.4)	(125.7)	⬆️ (66.9)	(78.0)	(254.1)	⬆️ (225.8)
	<b>Laba (Rugi) Bersih</b>	<b>(64.0)</b>	<b>(99.1)</b>	<b>(184.7)</b>	⬆️ <b>(188.4)</b>	<b>(63.2)</b>	<b>(283.8)</b>	⬆️ <b>(349.0)</b>
	<b>Laba (Rugi) Bersih**</b>	<b>(64.0)</b>	<b>(99.1)</b>	<b>(38.9)</b>	⬆️ <b>39.2</b>	<b>(63.2)</b>	<b>(138.0)</b>	⬆️ <b>(118.4)</b>
	Laba (Rugi) Komprehensif	(56.4)	(96.5)	(195.7)	⬆️ (246.9)	(34.1)	(292.2)	⬆️ (755.9)

\*) Anak Perusahaan (Non Penerbangan) & Unit Bisnis Strategis

\*\*\*) Diluar Extraordinary Item (Pengampunan Pajak dan "Legal Commitment")

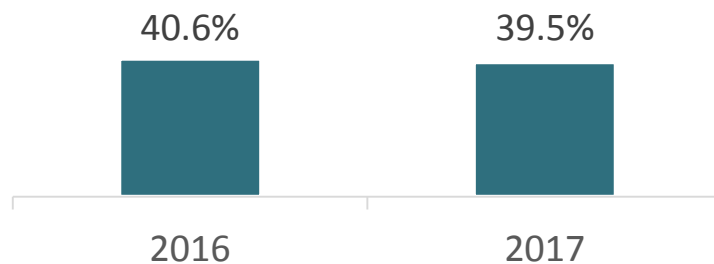
EBITDAR Margin	25.1%	20.0%	19.2%		30.1%	19.6%
----------------	-------	-------	-------	--	-------	-------

Rata-rata EBITDAR Margin di Asia Pasifik 20%-21% (Sumber: Bloomberg 1Q - 2017)

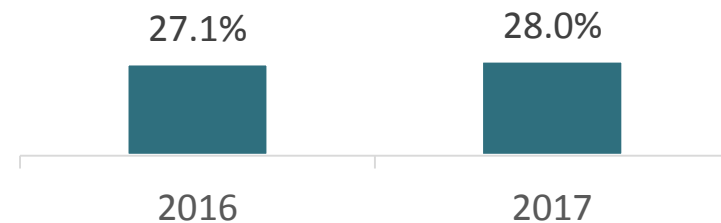
# Yield Penumpang Secara Kuartal Meningkatkan 6.3%

INDIKATOR		2Q/16	1Q/17	2Q/17	% yoy	1H/16	1H/17	% yoy
OPERASIONAL	Utilisasi (Jam)	9:00	9:19	9:32	➔ 0:32	8:46	9:26	➔ 0:40
	Ketepatan Waktu (%)	91.0	86.5	85.0	➔ (6.0)	91.3	85.8	➔ (5.5)
	ASK (Miliar)	15.3	15.8	15.8	➔ 3.0	29.6	31.6	➔ 6.8
	Tingkat Keterisian (%)	71.8	72.5	74.2	➔ 2.4	70.8	73.3	➔ 2.5
	<b>Jumlah Penumpang (Juta)</b>	<b>8.9</b>	<b>8.4</b>	<b>8.9</b>	➔ <b>0.0</b>	<b>16.6</b>	<b>17.2</b>	➔ <b>3.9</b>
	Jumlah Kargo (Ribuan Ton)	108.1	108.4	111.0	➔ 2.6	198.4	219.4	➔ 10.6
KEUANGAN	Pendapatan Penumpang (in Juta)	745.9	723.5	786.2	➔ 5.4	1,426.4	1,509.7	➔ 5.8
	<b>Yield Penumpang (US¢)</b>	<b>6.8</b>	<b>6.3</b>	<b>6.7</b>	➔ <b>(1.0)</b>	<b>6.8</b>	<b>6.5</b>	➔ <b>(4.3)</b>
	Tarif Rata-rata (US\$)	83.9	86.0	88.4	➔ 2.5	85.6	87.2	➔ 1.9
	<b>CASK (US¢)</b>	<b>5.7</b>	<b>5.9</b>	<b>5.9</b>	➔ <b>2.4</b>	<b>5.7</b>	<b>5.9</b>	➔ <b>3.9</b>
	CASK – diluar Bahan Bakar (US¢)	4.2	4.1	4.1	➔ (2.4)	4.3	4.1	➔ (3.3)
	Rata-rata Bahan Bakar (US\$/L)	0.4	0.5	0.5	➔ 16.3	0.4	0.5	➔ 24.4

## PANGSA PASAR DOMESTIK



## PANGSA PASAR INTERNASIONAL





# Yield Penumpang Meningkatkan Baik di Domestik maupun Internasional

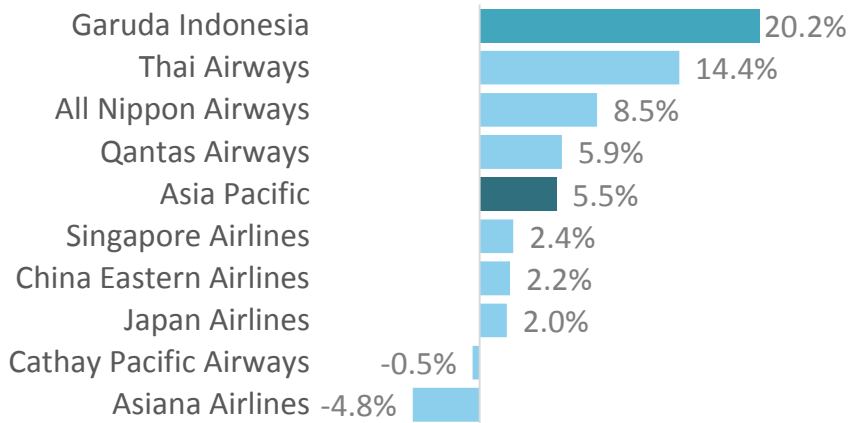
Catatan: Seluruh Angka Hanya Mewakili Garuda Indonesia (Induk Usaha)

INDIKATOR		2Q/16	1Q/17	2Q/17	% yoy	1H/16	1H/17	% yoy
DOMESTIK	Jumlah Penumpang (Juta)	5.0	4.5	4.6	📈 (7.3)	9.3	9.1	📈 (1.9)
	ASK (Miliar)	5.7	5.6	5.7	📈 0.8	11.1	11.4	📈 1.9
	Tingkat Keterisian (%)	76.4	68.8	70.6	📈 (5.8)	72.0	69.7	📈 (2.3)
	Pendapatan Penumpang	357.9	297.9	332.8	📈 (7.0)	663.6	630.7	📈 (5.0)
	<b>Yield Penumpang (US\$)</b>	<b>8.2</b>	7.7	<b>8.2</b>	📈 (0.2)	<b>8.3</b>	<b>7.9</b>	📈 (3.8)
	Rata-rata Tarif	71.2	66.3	71.4	📈 0.3	71.1	68.9	📈 (3.1)
	Jumlah Kargo (Ribuan Ton)	65.0	62.2	62.9	📈 (3.2)	119.5	125.1	📈 4.7
	CASK (US\$)	7.0	7.2	7.0	📈 0.1	6.8	7.1	📈 3.8
	CASK – diluar Bahan Bakar (US\$)	5.3	5.1	5.0	📈 (4.9)	5.2	5.0	📈 (3.5)
INTERNASIONAL	Jumlah Penumpang (Juta)	1.1	1.3	1.3	📈 14.8	2.1	2.5	📈 20.2
	ASK (Miliar)	6.8	7.5	7.1	📈 3.7	13.1	14.6	📈 11.2
	Tingkat Keterisian (%)	66.3	74.5	74.9	📈 8.6	68.4	74.7	📈 6.3
	Pendapatan Penumpang	281.2	327.2	326.0	📈 16.0	569.0	653.3	📈 14.9
	<b>Yield Penumpang (US\$)</b>	<b>6.2</b>	5.9	<b>6.1</b>	📈 (1.1)	<b>6.3</b>	<b>6.0</b>	📈 (5.5)
	Rata-rata Tarif	255.9	254.1	258.1	📈 0.9	268.2	256.1	📈 (4.8)
	Jumlah Kargo (Ribuan Ton)	24.3	28.3	31.0	📈 27.7	44.2	59.3	📈 34.1
	CASK (US\$)	5.3	5.3	5.4	📈 3.4	5.2	5.4	📈 3.1
	CASK – diluar Bahan Bakar (US\$)	4.0	3.7	3.9	📈 (1.5)	4.0	3.8	📈 (5.2)

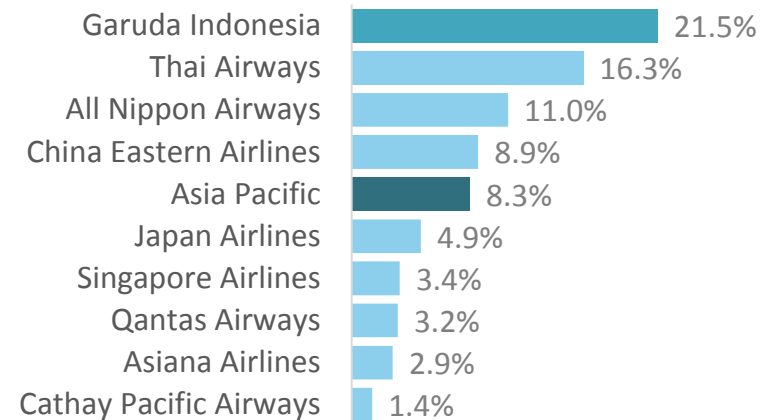
# Pertumbuhan Operasional Internasional Kami Lebih Tinggi Dibanding Perusahaan Lain

Sumber: Data Perusahaan & Statistik Internasional Bulanan AAPA - YTD Juni 2017

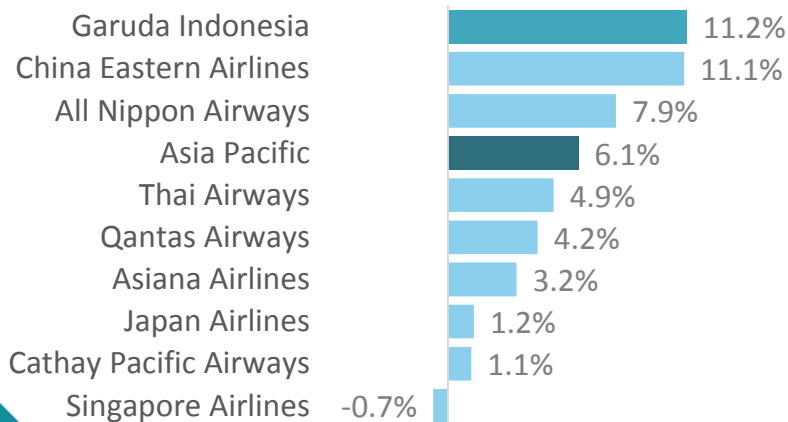
## Pertumbuhan Penumpang



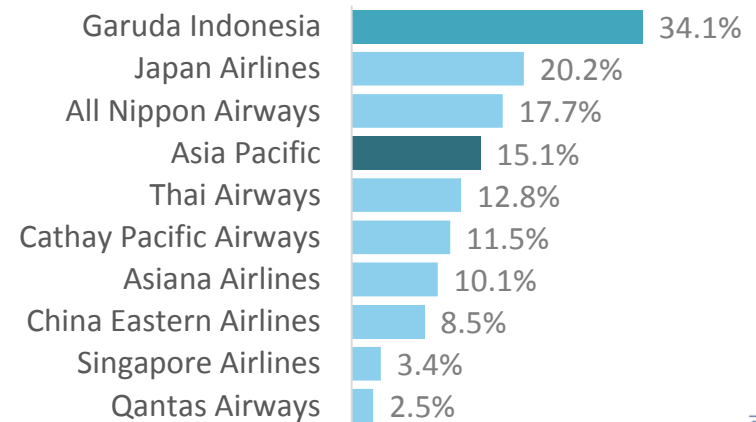
## Pertumbuhan RPK



## Pertumbuhan ASK



## Pertumbuhan Kargo



# Peningkatan Kinerja dari Citilink

INDIKATOR		2Q/16	1Q/17	2Q/17	%	1H/16	1H/17	%
GARUDA INDONESIA	Jumlah Penumpang (Juta)	6.1	5.8	5.9	📈 (3.3)	11.4	11.7	📈 2.2
	ASK (Miliar)	12.5	13.1	12.8	📈 2.4	24.2	25.9	📈 6.9
	Tingkat Keterisian (%)	70.9	72.1	72.9	📈 2.1	70.0	72.5	📈 2.5
	Pendapatan Penumpang	639.2	625.2	658.9	📈 3.1	1,232.6	1,284.0	📈 4.8
	Yield Penumpang (US¢)	7.2	6.6	7.0	📈 (2.4)	7.2	6.8	📈 (5.9)
	Rata-rata Tarif	104.4	108.1	111.1	📈 6.4	107.6	109.7	📈 2.0
	Jumlah Kargo (Ribuan Ton)	89.3	90.5	93.9	📈 5.2	163.7	184.4	📈 12.6
	CASK (US¢)	6.0	6.1	6.1	📈 1.5	6.0	6.1	📈 2.9
	CASK – diluar Bahan Bakar (US¢)	4.5	4.3	4.4	📈 (3.5)	4.6	4.4	📈 (4.6)
CITILINK	Jumlah Penumpang (Juta)	<b>2.8</b>	2.6	<b>3.0</b>	📈 <b>7.5</b>	<b>5.2</b>	<b>5.6</b>	📈 <b>7.8</b>
	ASK (Miliar)	2.8	2.7	3.0	📈 5.9	5.4	5.7	📈 6.2
	Tingkat Keterisian (%)	75.9	74.6	79.4	📈 3.4	74.5	77.1	📈 2.7
	Pendapatan Penumpang	106.8	98.3	127.4	📈 19.3	193.8	225.7	📈 16.5
	Yield Penumpang (US¢)	<b>5.0</b>	4.8	<b>5.4</b>	📈 <b>7.9</b>	<b>4.8</b>	<b>5.1</b>	📈 <b>5.8</b>
	Rata-rata Tarif	38.6	37.3	42.9	📈 11.1	37.2	40.2	📈 8.1
	Jumlah Kargo (Ribuan Ton)	18.9	17.9	17.1	📈 (9.5)	34.6	35.0	📈 1.0
	CASK (US¢)	4.4	4.9	4.8	📈 8.6	4.4	4.8	📈 10.5
	CASK – diluar Bahan Bakar (US¢)	2.9	3.1	3.1	📈 7.2	2.9	3.1	📈 6.5

## Item Luar Biasa Pada 2Q/2017

Perusahaan berpartisipasi dalam program Amnesti Pajak Pemerintah dengan melaporkan asset sebesar US\$1,1 Juta dengan dana tebusan sebesar US\$56 Ribu.

Sesuai dengan UU Pengampunan Pajak, sebagai konsekuensi, maka Garuda membukukan beban pajak dan akumulasi rugi fiskal yang tidak dapat dikompensasi dengan nilai sebesar US\$138,3 Juta dengan perincian:

- Beban Administrasi & Umum sebesar US\$50,3 Juta
- Beban Operasional Pajak sebesar US\$88,0 Juta

---

### Kontijensi

Perusahaan telah menerima *Notice to Furnish Information and Produce Document dari Australian Competition and Commerce Commission ("ACCC")* terkait dugaan kartel bersama maskapai penerbangan internasional lain dalam penetapan harga *Fuel Surcharge* Kargo. Biaya tambahan sehubungan dengan kasus ini adalah sebesar USD 7,5 juta

# Peningkatan Biaya Operasional Disebabkan Naiknya Harga Bahan Bakar dan Beberapa Item Luar Biasa.

INDIKATOR (Juta USD)	2Q/16	1Q/17	2Q/17	% yoy	PoC	1H/16	1H/17	% yoy	PoC
a. Bahan Bakar	228.6	292.3	278.8	➔ 21.9	25.7%	418.5	571.1	➔ 36.5	27.2%
b. Sewa & Charter Pesawat	241.2	257.4	259.8	➔ 7.7	24.0%	488.1	517.2	➔ 6.0	24.6%
c. Pemeliharaan & Perbaikan	93.7	88.6	101.6	➔ 8.4	9.4%	178.3	190.1	➔ 6.6	9.0%
d. Biaya Bandara	83.9	92.0	97.9	➔ 16.6	9.0%	162.4	189.9	➔ 17.0	9.0%
e. Tiket, Penjualan & Promosi	81.4	76.7	76.3	➔ (6.3)	7.0%	146.6	152.9	➔ 4.3	7.3%
f. Layanan Penumpang	77.5	76.5	75.8	➔ (2.2)	7.0%	140.9	152.2	➔ 8.1	7.2%
g. Administrasi & Umum	65.5	61.4	121.0	➔ 84.7	11.2%	114.1	182.5	➔ 59.9	8.7%
h. Lain-lain	89.7	74.0	71.5	➔ (20.3)	6.6%	152.9	145.5	➔ (4.9)	6.9%
<b>Jumlah Biaya</b>	<b>961.6</b>	<b>1,018.8</b>	<b>1,082.7</b>	<b>➔ 12.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,801.8</b>	<b>2,101.5</b>	<b>➔ 16.6</b>	<b>100.0%</b>

PoC: Percentage of Contributions

## Kejadian Luar Biasa

- **Total Amnesti Pajak US\$138.3 Juta**
  - Beban Adm & Umum Pajak US\$50.3 Million
  - Beban Pajak US\$88.0 Million
- **Penambahan Pengeluaran sehubungan dengan ACCC sebesar US\$7.5 Juta** – Sehubungan dugaan kartel bersama maskapai penerbangan internasional lain dalam penetapan harga *Fuel Surcharge* Kargo. Beban ini dicatat pada Beban Administrasi & Umum.

## Selain Kejadian Luar Biasa

- Jumlah Biaya Operasi US\$2,043.7 Juta
- Laba dan Rugi Bersih (US\$138.0) Juta
- Jumlah Aset US\$3,910.5 Juta
- Jumlah Liabilitas US\$3,047.1 Juta
- Total Ekuitas US\$863.5 Juta

# Langkah-Langkah Perbaikan Untuk Meningkatkan Pedapatan

## TINDAKAN

### OPTIMISASI RUTE

- Mengoptimalkan Inter-Airline Through Check-In (IATCI) melalui Anggota SkyTeam
- Melakukan Peningkatan Terhadap Tingkat Keterisian Penumpang (SLF)
- Utilisasi Pesawat
- Meningkatkan Pertumbuhan yang seimbang antara ASK & RPK



- Rute Baru
- Restrukturisasi Rute

### PENETRASI DIGITAL

- Meningkatkan Pelayanan e-Commerce
- Meningkatkan Pangsa Pasar Domestik dan Internasional



### MANAJEMEN PENDAPATAN

- Meningkatkan Yield Penumpang
- Lebih Meningkatkan Pendapatan dari SBU, Kargo & Pendapatan Tambahan Lainnya.



# Garuda Fokus Melakukan “Natural Replacement”; Citilink Tetap Tumbuh Untuk Bersaing dengan Penerbangan LCC lainnya.

Tipe Pesawat		DEC-16	2Q/17	OWNED	SEWA	DEC-17*
GARUDA INDONESIA	Berbadan Kecil					
	• Boeing 737-MAX8	-	-	-	-	1
	• Boeing 737-800NG	75	73	-	73	73
	• Bombardier CRJ1000 NextGen	18	18	6	12	18
	• ATR 72-600	15	16	-	16	18
	<b>Total Berbadan Kecil</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>6</b>	<b>101</b>	<b>110</b>
	Berbadan Lebar					
	• Boeing 747-400	2	2	2	-	-
	• Boeing 777-300ER	10	10	-	10	10
	• Airbus A330-200	7	7	-	7	7
• Airbus A330-300	17	17	6	11	17	
<b>Total Berbadan Lebar</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	
<b>Total Garuda Indonesia</b>	<b>144</b>	<b>143</b>	<b>14</b>	<b>129</b>	<b>144</b>	
CITILINK	• Boeing 737-300	5	5	5	-	5
	• Boeing 737-500	3	3	3	-	3
	• Airbus A320-200	44	45	-	45	45
	• Airbus A320-200Neo	-	4	-	4	5
	<b>Total Citilink</b>	<b>52</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>49</b>	<b>58</b>
<b>Total Pesawat Garuda Indonesia Grup</b>		<b>196</b>	<b>200</b>	<b>22</b>	<b>178</b>	<b>202</b>

# Ekuitas Menurun Sebesar 28.9% yoy Sebagian Besar Dikarenakan Item Luar Biasa

INDIKATOR (JutaUSD)	FY16	1Q/17		%	2Q/17		%
<b>ASET</b>							
Aset Lancar	1,165.1	1,171.5	↗	0.5	1,052.9	↘	(9.6)
Aset Tidak Lancar	2,572.4	2,715.0	↗	5.5	2,719.3	↗	5.7
Jumlah Aset	3,737.6	3,886.5	↗	4.0	3,772.2	↗	0.9
<b>LIABILITAS</b>							
Liabilitas Jangka Pendek	1,563.6	1,798.8	↗	15.0	1,891.4	↗	21.0
Liabilitas Jangka Panjang	1,164.1	1,174.3	↗	0.9	1,163.1	↘	(0.1)
Total Liabilitas	2,727.7	2,973.1	↗	9.0	3,054.5	↗	12.0
<b>EKUITAS</b>							
Total Ekuitas	1,009.9	913.4	↘	(9.6)	717.7	↘	(28.9)
Total Liabilitas & Ekuitas	3,737.6	3,886.5	↗	4.0	3,772.2	↗	0.9

Lease Adj. Net Debt / EBITDAR	6.4	7.3		7.9
-------------------------------	-----	-----	--	-----

*Lease Adj. Net Debt / EBITDAR Formula = (Total Debt - Cash + 7 Rentals) / EBITDAR*

Tidak Termasuk Item Luar Biasa:

- Total Aset USD3,910.5 Juta
- Total Liabilitas US\$3,047.1 Juta
- Total Ekuitas US\$863.5 Juta



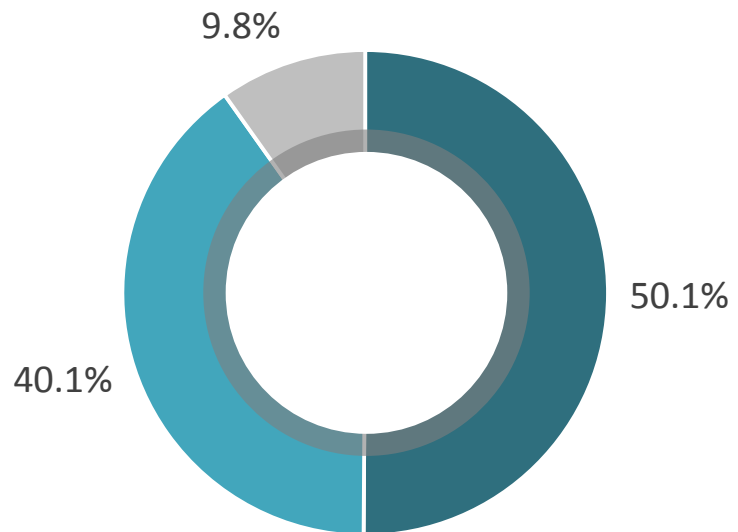
# Kenaikan Biaya Operasional yang Signifikan Menyebabkan Arus Kas Operasioal Negatif Sebesar USD149.1 Juta

INDIKATOR (Juta USD)	2Q/16	1Q/17	2Q/17	% yoy	1H/16	1H/17	% yoy
Kas Awal	495.4	578.7	548.9	▲ 10.8	520.0	578.7	▲ 11.3
Kas dari Aktivitas Operasi	(11.1)	(62.1)	(87.0)	▼ (684.7)	(43.5)	(149.1)	▼ (242.3)
Kas dari Aktivitas Investasi	(108.7)	(78.2)	(91.2)	▼ (16.1)	(172.0)	(169.5)	▼ (1.5)
Kas dari Aktivitas Keuangan	163.7	106.7	9.6	▼ (94.1)	221.9	116.3	▼ (47.6)
<b>Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas</b>	<b>43.9</b>	<b>(33.6)</b>	<b>(168.6)</b>	n.a.	<b>6.4</b>	<b>(202.2)</b>	n.a.
<b>Pengaruh Kurs Valuta Asing</b>	<b>(1.6)</b>	<b>3.8</b>	<b>0.2</b>	n.a.	<b>11.4</b>	<b>4.0</b>	n.a.
Kas Akhir	537.7	548.9	380.5	▼ (29.2)	537.7	380.5	▼ (29.2)

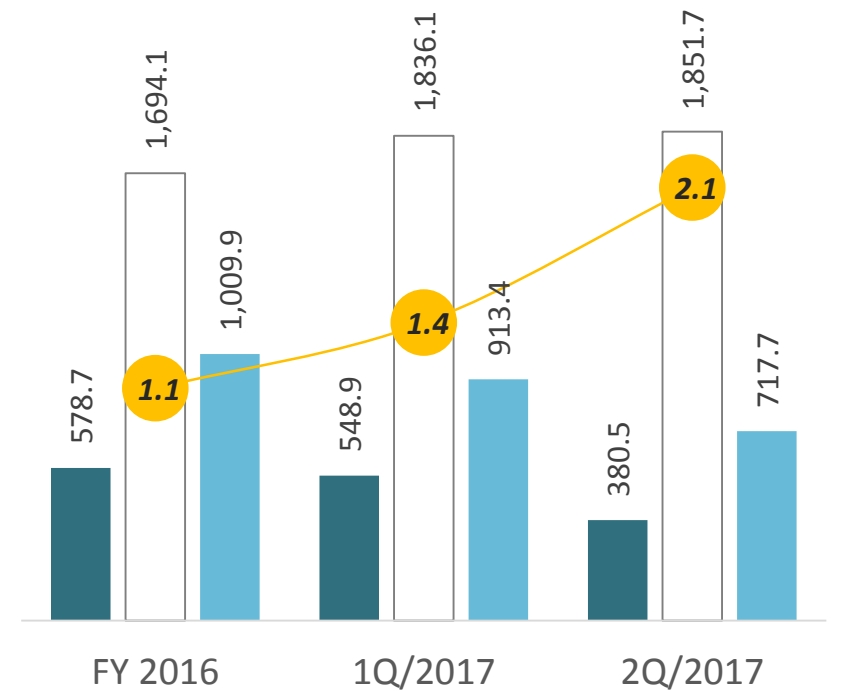
# Posisi Keuangan Masih Kuat Walau Rasio “Net Gearing” Meningkat Sebesar 2,1x

INDIKATOR (Juta USD)	FY16	1Q/17		%	2Q/17		%
Hutang Jangka Pendek	759.7	895.8	↗	17.9	927.8	↗	22.1
Hutang Jangka Panjang	773.5	758.6	↘	(1.9)	741.9	↘	(4.1)
Sewa	160.9	181.6	↗	12.9	182.0	↗	13.1
Hutang Finansial	1,694.1	1,836.1	↗	8.4	1,851.7	↗	9.3

## STRUKTUR HUTANG



■ Hutang Jk Pendek ■ Hutang Jk Panjang ■ Leasing



■ Kas □ Hutang Finansial ■ Ekuitas ● Net Gearing

# Pendapatan Entitas Anak Sejumlah US\$415.2 Juta dengan Kontribusi Pendapatan Sebesar 22.0%

**Citilink**

**Aerowisata**  
GARUDA INDONESIA GROUP

**GMFAeroAsia**  
GARUDA IN SOREKIA GROUP

INDIKATOR	USD (000)	Δ	Miliar IDR	Δ	USD (000)	Δ
Kontribusi Pendapatan Grup	14.0%		3.4%		3.4%	
Pendapatan Operasi	264,794.1	▲ 19.6%	1,581.2	▲ 4.8%	200,193.9	▲ 14.7%
Laba Bersih	(51,017.7)	▼ -139.5%	9.4	▼ -39.3%	20,837.9	▼ -5.6%
Aset	352,833.5	▲ 7.0%	3,047.1	▼ -0.8%	472,223.0	▲ 6.7%
Liabilitas	393,465.8	▲ 23.2%	898.4	▼ -3.5%	276,901.8	▲ 2.5%
Ekuitas	(40,632.2)	▼ -493.1%	2,148.7	▲ 0.5%	195,321.2	▲ 13.2%

**Gapura**  
AIRPORT SERVICES

**Sabre**

**asyst**  
enhancing quality

INDIKATOR	Miliar IDR	Δ	USD (000)	Δ	Miliar IDR	Δ
Kontribusi Pendapatan Grup	1.1%		0.1%		0.1%	
Pendapatan Operasi	753.3	▲ 3.6%	2,188.9	▲ 8.1%	75.3	▲ 1.2%
Laba Bersih	(58.0)	▼ -495.5%	504.0	▼ -8.2%	(24.4)	▼ -57.8%
Aset	2,142.3	▲ 21.5%	10,176.9	▲ 11.6%	386.8	▼ -3.4%
Liabilitas	1,815.0	▲ 31.7%	1,944.0	▲ 38.0%	258.5	▲ 4.4%
Ekuitas	327.3	▲ 15.0%	8,233.0	▲ 6.7%	128.3	▲ 16.0%

# Penghargaan Bergengsi

Penghargaan yang diperoleh perusahaan baik dari Institusi Dalam Negeri Maupun Luar Negeri, Termasuk sebagai “World’s Best Cabin Staff “ selama 4 tahun berturut-Turut



- World’s Best Cabin Staff
- World’s Top 10 Airline
- Traveler’s Choice 2017 by Trip Advisor
  - Best Airlines in the World - Top 10
  - Top 5 Travelers’ Choice Major Airline - Asia Pacific
  - Best Airline from Indonesia
- Indonesia Most Admired Companies
- Indonesia Most Innovative Business Award 2017
- Indonesia Prestige Brand Award
- dll.



**PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.**

© 2017 - All Rights Reserved

#### **Registered Office**

Jl. Kebon Sirih No. 44 Jakarta 10110, Indonesia

Phone: +62 21 231 1355,

Fax: +62 21 231 1223

#### **Investor Relations**

2nd Floor Management Building, Garuda City

Soekarno-Hatta International Airport Cengkareng 19120, Indonesia

Phone: +62 21 2560 1201, Fax: +62 21 5591 5673

Email: [investor@garuda-indonesia.com](mailto:investor@garuda-indonesia.com)

[www.garuda-indonesia.com](http://www.garuda-indonesia.com)