



Garuda Indonesia



PT GARUDA INDONESIA (PERSERO) Tbk.

**Paparan Publik
Laporan Tahunan 2013**

Jakarta, 2 April 2014

Delivering Indonesia's Best to the World

Kinerja & Pemegang Saham

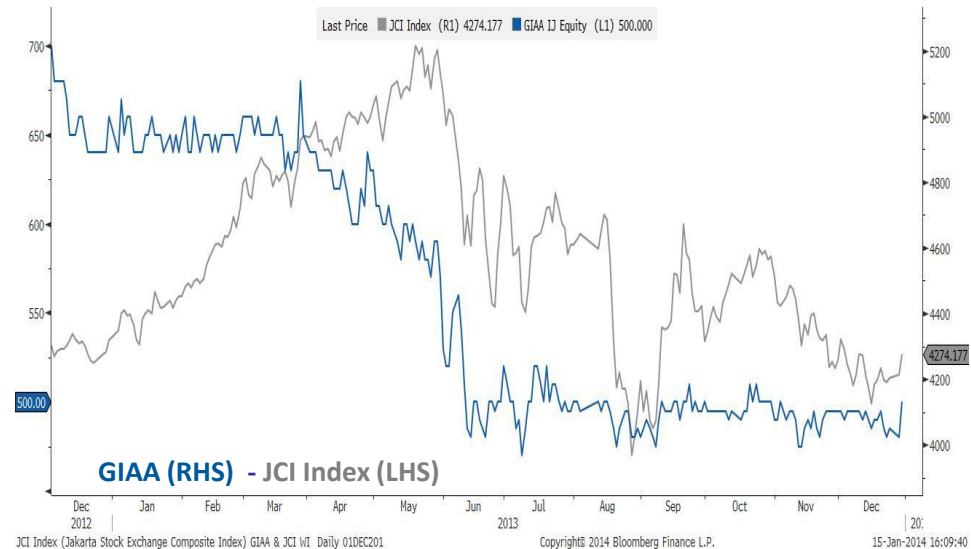
Daftar Pemegang Saham per 30 Desember 2013

	Number of Shares	%
Domestik		
Pemerintah Indonesia	15,653,128,000	69.14
Retail	1,027,304,731	4.54
Karyawan	90,467,044	0.40
Institusi (<i>Trans Airways</i>)	2,466,965,725	10.90
Institusi lainnya (<i>kurang dari 5%</i>)	2,017,366,235	8.91
Total Domestik	21,255,231,735	93.88
International		
Retail	4,241,500	0.02
Institusi (<i>kurang dari 2%</i>)	1,381,522,765	6.10
Total International	1,385,764,265	6.12
TOTAL	22,640,996,000	100

- Garuda Indonesia (GIAA) tercatat di Bursa Efek Indonesia IDX sejak 11 Februari 2011.
- Terdaftar dalam:
 - Kompas-100
 - Indeks Saham Syariah IDN ISSI
 - SRI-KEHATI

Kinerja Saham

Harga (30 Dec 13, IDR) : 500
 Kapitalisasi Pasar (IDR juta) : 11,320,498
 Jumlah Saham : 22,640,996,000
 Free Float (%) : 30.86
 Kisaran Harga 52 minggu : 700 – 470



Paparan Kinerja 2013

Halaman

1.	2013 <i>Highlights</i>	3 - 6
2.	Pasar & Persaingan	7 - 12
3.	Kinerja Operasional	13 - 15
4.	Kinerja Keuangan	16 - 20
5.	Target 2014	21 - 23

IMPORTANT DISCLAIMER:

Informasi pada dokumen ini disiapkan berdasarkan beberapa sumber dan Perusahaan tidak menjamin keakuratan dan kelengkapan data terutama data yang berasal dari luar Perusahaan. Sebagai tambahan, setiap pernyataan terkait proyeksi dapat berubah sebagai akibat dari kondisi pasar sehingga hasil akhir dimungkinkan berbeda dengan indikasi yang disampaikan. Perusahaan tidak bertanggung jawab dalam bentuk apapun terhadap akurasi dan kelengkapan informasi pada dokumen ini.



2013 *Highlights*

Emirsyah Satar, *CEO*

2013 Highlights

Indikator	Pencapaian 2013	Δ% YoY
Penumpang	25.0 juta	↑ 22.3
Cargo	345,923 tons	↑ 23.4
Seat Load Factor	74.1 %	↓ (1.8)*
Passenger Yield	US\$c 9.1	↓ (6.1)
Pendapatan Usaha	USD 3,716.1 juta	↑ 7.0
Pendapatan Penumpang	USD 2,955.3 juta	↑ 10.0
Laba Usaha	USD 56.4 juta	↓ (66.4)
Laba Bersih Tahun Berjalan	USD 11.2 juta	↓ (89.9)

•Indikator Operasional untuk Garuda Indonesia dan Citilink

•Indikator Keuangan untuk Garuda Indonesia Group

DOMESTIK

- Peningkatan kapasitas dan jumlah penumpang
- Terimbas pelemahan IDR terhadap USD
- Pembukaan rute-rute baru / investasi

INTERNATIONAL

- Peningkatan kinerja operasional
- Pembukaan rute-rute baru / investasi

CITILINK

- Peningkatan pangsa pasar Domestik
- Pada tahap awal investasi

KEUANGAN

- Pelunasan:
 - USD 55 juta Citi Club Deal-1
 - USD 75 juta Indonesia Exim Bank
- Obligasi:
 - Total penerimaan: IDR 1.9 T

Milestones di 2013

1Q13

- Perluasan jaringan penerbangan ke 6 tujuan baru di Eropa dan Timur Tengah (Frankfurt, Brussel, Milan, Dusseldorf, Munich, Bahrain) yang dilayani oleh Etihad Airways
- Garuda Indonesia dan General Electric (NYSE:GE) memperkenalkan produk / kemampuan *CFM56-7B engine shop* - Garuda Maintenance Facility (GMF AeroAsia)

2Q13

- Penandatanganan Perjanjian ALAFCO & Garuda Indonesia untuk pendanaan 2 pesawat B777-300ER dengan prinsip Syariah
- Garuda Indonesia memperoleh penghargaan “The World’s Best Economy Class” dari Skytrax di Paris Airshow
- Pelunasan hutang sindikasi US\$ 55 juta – pinjaman komersial dari Citi Club Deal
- Kedatangan pertama dari pesawat B777-300ER

3Q13

- Memperkenalkan konsep layanan baru
- Obligasi IDR tercatat di Bursa Efek Jakarta
- Pelunasan hutang sejumlah US\$ 75 juta dari Indonesia Exim Bank

4Q13

- Memperkenalkan Sub Brand “Explore” untuk ATR 72-600 dan “Explore Jet” untuk CRJ1000 NextGen
- Garuda Indonesia membawa 90.108 jemaah Haji 2013 terdiri dari 234 grup penerbangan dari 10 embarkasi.
- “The Best Airline” Hajj Season 1434H/2013, dari General Authority of Civil Aviation (GACA) King Abdul Aziz International Airport

Quantum Leap – 7 Strategi Meningkatkan Pertumbuhan

Dengan kesuksesan yang telah dibangun selama beberapa tahun terakhir, Garuda Indonesia mengimplementasikan “Quantum Leap” untuk mengembangkan dan mendominasi pasar penerbangan Indonesia.

1

Domestic

Tumbuh dan mendominasi pasar *full service*

2

International

Potensi peningkatan yang besar

7

Human Capital

Kuantitas dan kualitas yang tepat



3

LCC

Citilink memanfaatkan peluang pada pasar LCC

6

Cost Discipline

Struktur biaya yang efisien dibandingkan perusahaan sejenis

5

Brand

Memperkuat *brand*, peningkatan kualitas produk dan pelayanan

4

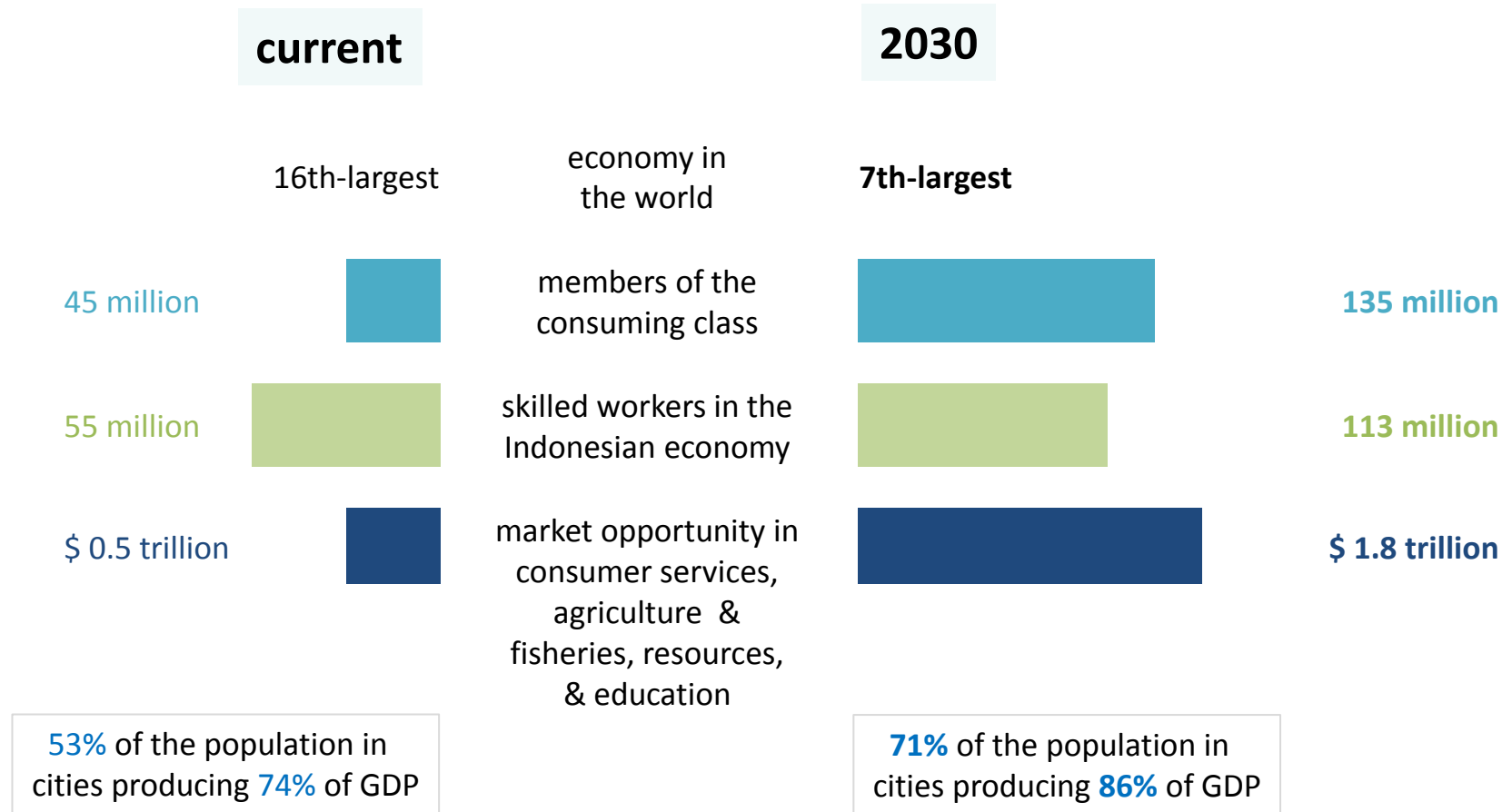
Fleet

Ekspansi, simplifikasi, dan peremajaan armada



Pasar & Persaingan

Gambaran Perekonomian Indonesia 2030



Source: McKinsey Global Institute, Sep 2012

Potensi Pertumbuhan Lalu Lintas Udara Indonesia

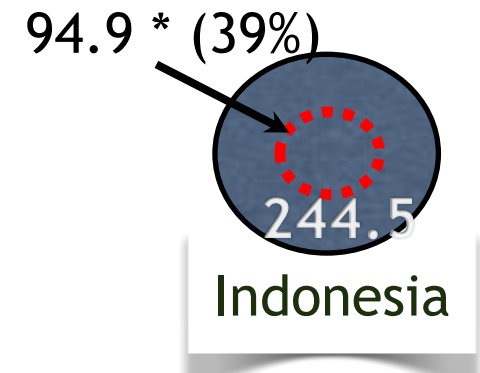
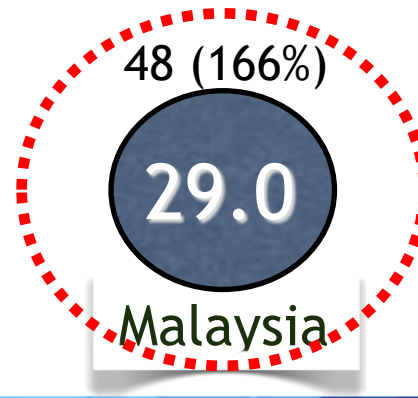
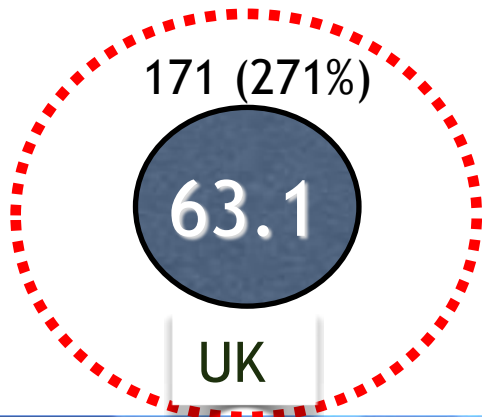
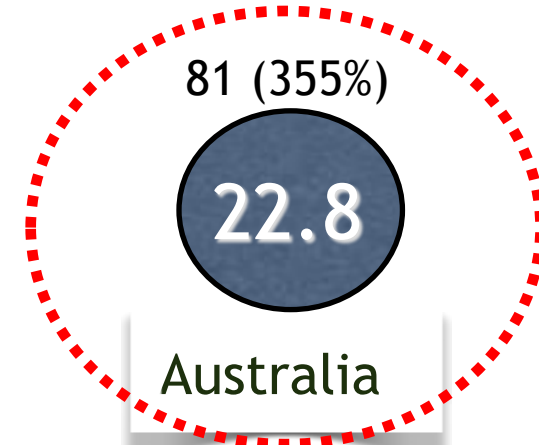
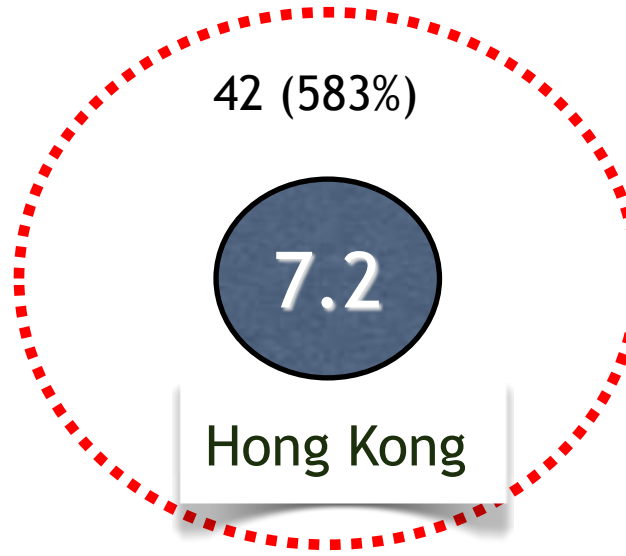
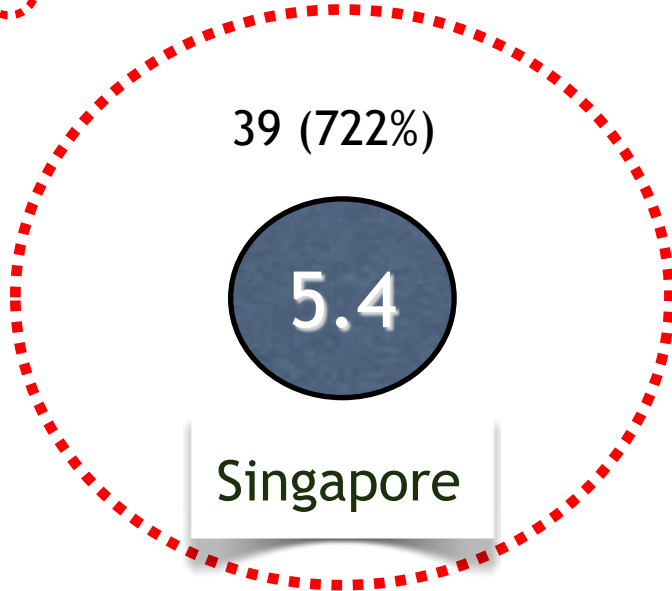


Populasi



Trafik Lalu Lintas Udara

Jumlah dalam jutaan

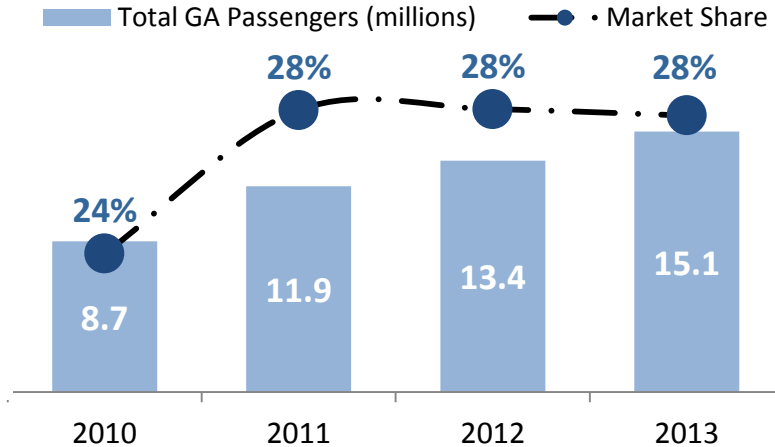


Sumber: IATA, CAPA – Jun 2013

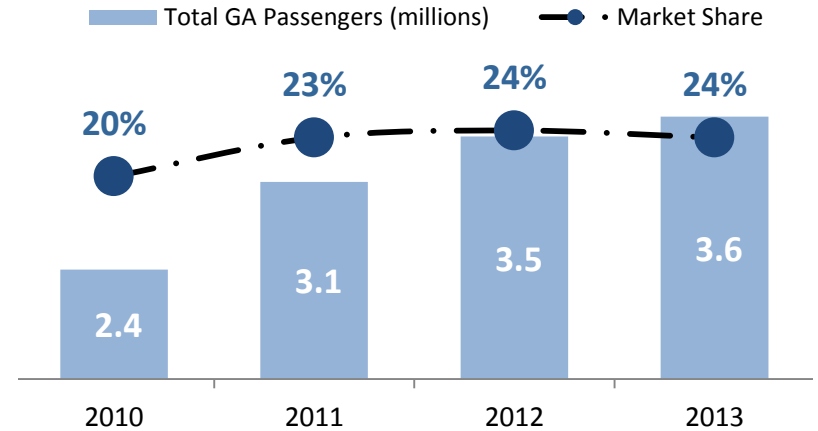
* DepHUB, IATA, PATA

Persaingan pada Rute yang Diterbangi GA

Penumpang Garuda Rute Domestik

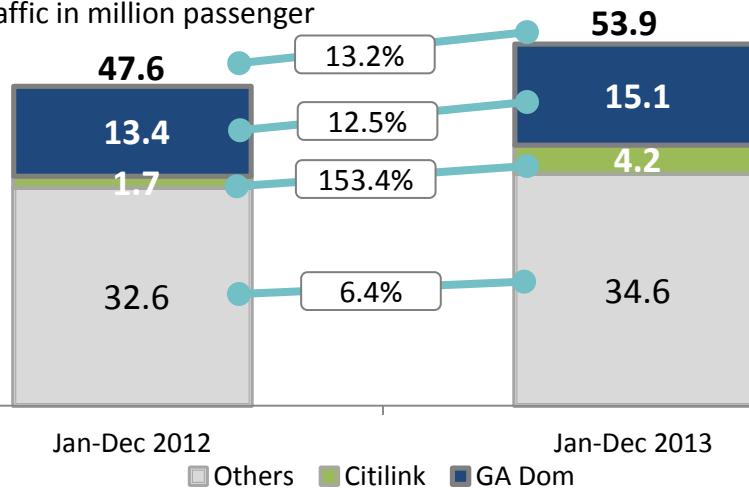


Penumpang Garuda Rute Internasional



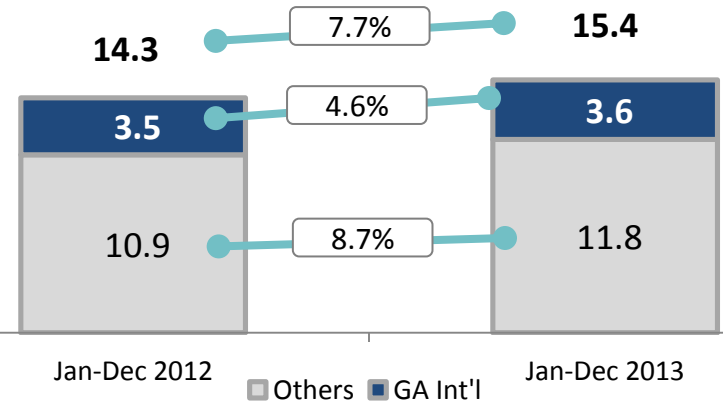
Pangsa Pasar GA Domestik 2013: 28.0% turun 0.2 ppts

Traffic in million passenger



Pangsa Pasar GA International 2013: 23.5% turun 0.7 ppts

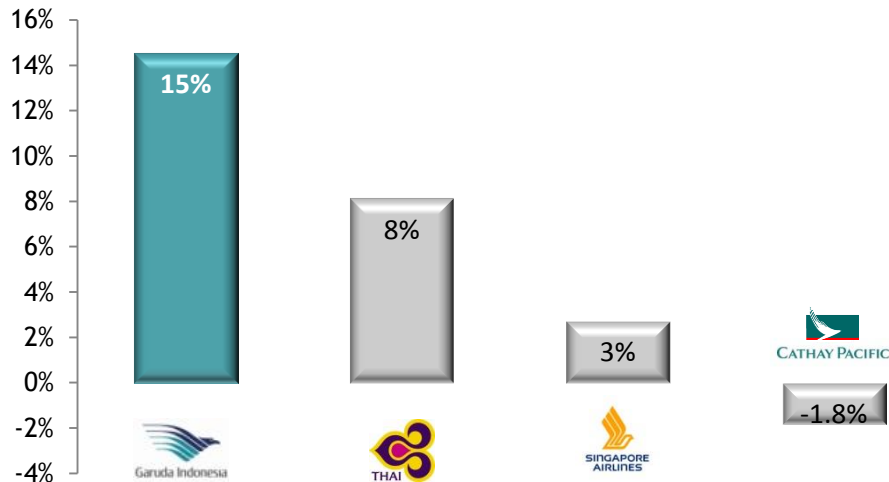
Traffic in million passenger



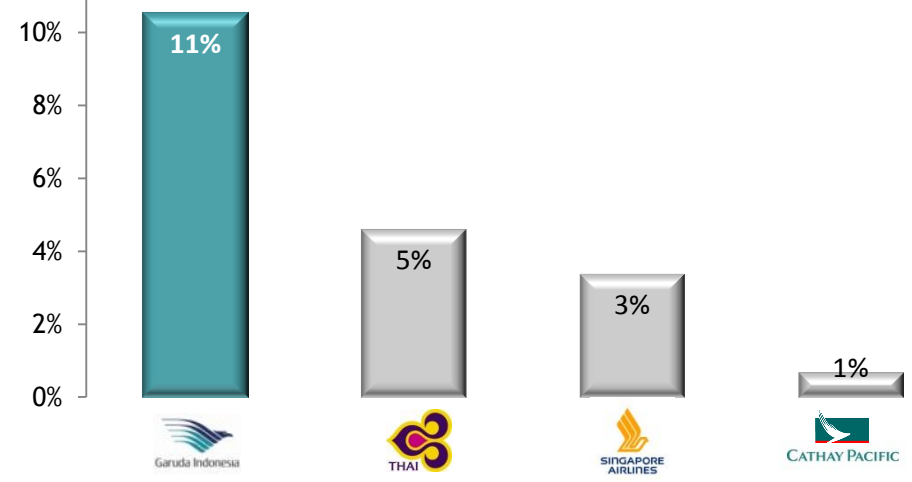
Sumber: Angka Pura I & II & GA (penumpang masuk/keluar di bandara CGK, DPS, SUB, UPG)

Pertumbuhan Kinerja Operasional Tertinggi diantara Pesaing

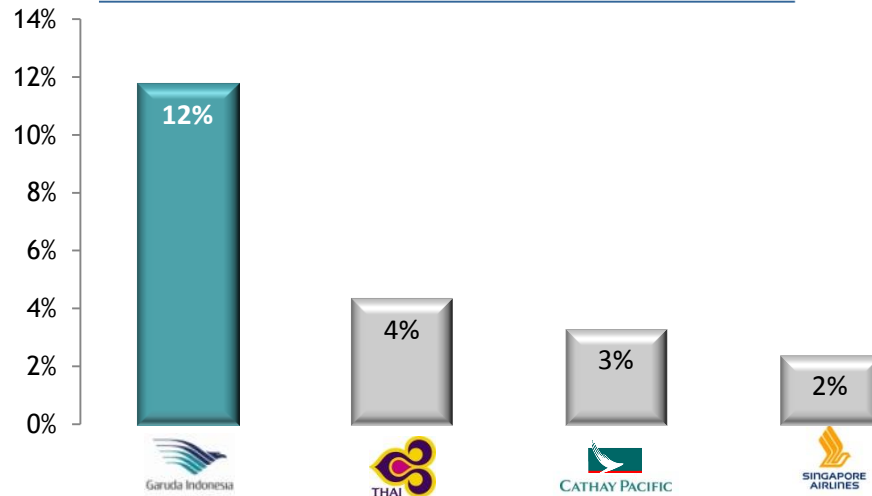
Pertumbuhan ASK 2012-2013



Pertumbuhan RPK 2012-2013



Pertumbuhan Jumlah Penumpang 2012-2013



Source: GA's data & Airline's Website

Kualitas GA semakin meningkat

- Sejak mengimplementasikan rencana transformasi di tahun 2005, GIAA telah meningkatkan peringkat global dan regional serta memenangkan beberapa penghargaan internasional sebagai pengakuan atas kualitas kinerja nya.

World Airline Awards – Global Airline Rankings			
2013 Rank	Airline	2012 Rank	2011 Rank
1	Emirates	8	10
2	Qatar Airways*	1	1
3	Singapore Airlines*	3	2
4	ANA All Nippon Airways *	5	11
5	Asiana Airlines*	2	3
6	Cathay Pacific Airways*	4	4
7	Etihad Airways	6	6
8	Garuda Indonesia	11	19
9	Turkish Airlines	7	9
10	Qantas Airways	15	8
11	Lufthansa	14	15
12	EVA Air	13	16
13	Virgin Australia	12	32
14	Malaysia Airlines*	10	12
15	Thai Airways International	9	5
16	Swiss Int'l Air Lines	18	13
17	Korean Air	16	24
18	Air New Zealand	17	7
19	Hainan Airlines*	20	23
20	Air Canada	19	21



World's Best Economy Class 2013



Best Economy Class Airline Seat 2013

World Best Economy Class		
2013 Rank	Airline	2012 Rank
1	Garuda Indonesia	4
2	Asiana Airlines*	3
3	Singapore Airlines*	1
4	Qatar Airways*	2
5	ANA All Nippon Airways *	5
6	Cathay Pacific Airways*	9
7	Turkish Airlines	7
8	Emirates	n/a
9	Oman Air	n/a
10	Qantas Airways	n/a



PASSENGER CHOICE AWARDS 2013
Best in Region : Asia and Australasia

82 Awards in 2013:

- DOM: 59 awards
- INT'L: 23 awards

* Airlines with 5-star skytrax rating

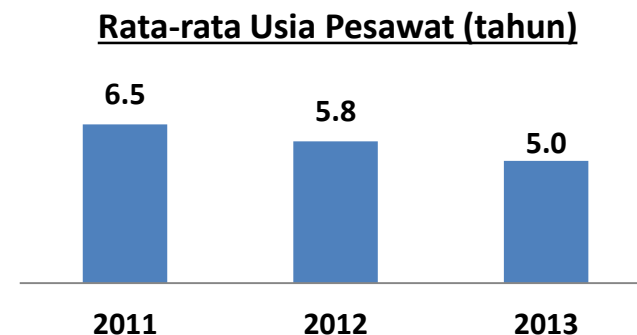


2013

Kinerja Operasional

Penambahan Armada di tahun 2013

	Dec-12	Dec-13	Ops Lease	Fin Lease / Owned
Narrow Body				
• B737-300	3	3	2	1
• B737-500	5	4	-	4
• B737-800 NG	55	65	65	-
• CRJ - 1000	5	12	7	5
• ATR72-600	-	2	2	-
Total Narrow Body	68	86	76	10
Wide Body				
• B747-400	2	2	-	2
• B777-ER	-	4	4	-
• A330-200	9	11	11	-
• A330-300	6	7	1	6
Total Wide Body	17	24	16	8
Citilink				
• B737-300	6	5	-	5
• B737-400	1	1	1	-
• A320-200	14	24	24	-
Total Citilink	21	30	25	5
TOTAL FLEET	106	140	117	23



Indikator Operasional - Grup

	2012	2013	Δ % YoY	
Operational	<i>Aircraft Utilization (Hours)</i>	10:44	10:44	↔ 0:00
	<i>Frequencies</i>	153,266	196,403	↗ 28.1
	<i>On Time Performance (%)</i>	84.9	83.8	↘ (1.1)*
	<i>ASK ('000)</i>	36,013,832	43,133,085	↗ 19.8
	<i>Average Fuel Price (USD/L)</i>	0.91	0.88	↘ (3.3)
Efficiency	<i>Fuel Burn / ATK</i>	0.251	0.248	↘ (1.1)
	<i>Fuel Burn / Blockhours</i>	3,981	3,857	↘ (3.1)
Passenger & Cargo	<i>Passenger Carried</i>	20,415,285	24,965,239	↗ 22.3
	<i>RPK ('000)</i>	27,342,093	31,949,989	↗ 16.9
	<i>Seat Load Factor (%)</i>	75.9	74.1	↘ (1.8)*
	<i>Passenger Yield (US\$)</i>	9.6	9.1	↘ (6.1)
	<i>Cargo/Mail Uplifted (Ton)</i>	280,285	345,923	↗ 23.4
Financial	<i>CASK (US\$)</i>	7.9	7.6	↘ (3.8)
	<i>CASK-excl Fuel (US\$)</i>	4.6	4.4	↘ (3.9)

Catatan: Seluruh data meliputi GA & Citilink, kecuali untuk *aircraft Utilization* dan *OTP* hanya untuk GA Main Brand

* dalam *percentage points*



2013

Kinerja Keuangan
Handrito Hardjono, CFO

Ringkasan Laporan Laba Rugi – Entitas Induk

	USD juta	2012	2013	Δ % YoY
Pendapatan Usaha	Penerbangan Berjadwal	2,815.5	2,902.9	↗ 3.1
	Penerbangan Tidak Berjadwal	269.1	215.3	↘ (20.0)
	Lainnya	73.3	72.9	↘ (0.6)
	Total	3,158.0	3,191.1	↗ 1.1
Beban Usaha	Bahan Bakar	1,076.6	1,201.2	↗ 11.6
	Non Bahan Bakar	1,896.1	1,904.3	↗ 0.4
	Total	2,972.6	3,105.5	↗ 4.5
Laba	Laba Usaha	185.3	85.6	↘ (53.8)
	Laba sebelum Pajak	169.7	42.9	↘ (74.7)
	Laba Bersih tahun Berjalan	133.2	40.2	↘ (69.8)

Ringkasan Laporan Laba Rugi Konsolidasian

USD juta		2012	2013	Δ % YoY
Pendapatan Usaha	EBITDAR	681.5	704.0	↗ 3.3
	Penerbangan Berjadwal	2,887.3	3,170.1	↗ 9.8
	Penerbangan Tidak Berjadwal	269.1	216.0	↘ (19.7)
	Lainnya	316.1	330.0	↗ 4.4
	Total	3,472.5	3,716.1	↗ 7.0
Beban Usaha	Bahan Bakar	1,255.1	1,420.1	↗ 13.1
	Non Bahan Bakar	2,049.3	2,239.5	↗ 9.3
	Total	3,304.4	3,659.6	↗ 10.8
Laba	Laba Usaha	168.1	56.4	↘ (66.4)
	Laba sebelum Pajak	151.5	8.8	↘ (94.2)
	Laba Bersih tahun Berjalan	110.8	11.2	↘ (89.9)

EBITDAR Margin

19.6 %

18.9 %

Nett Margin

3.2 %

0.3 %

Ringkasan Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

	USD juta	31 Des 2012	31 Des 2013	Δ %
Aset	Aset Lancar	636.6	819.1	↑ 28.7
	Aset tidak Lancar	1,881.4	2,134.7	↑ 13.5
	Total Aset	2,518.0	2,953.8	↑ 17.3
Liabilitas	Liabilitas Jangka Pendek	754.2	983.9	↑ 30.5
	Liabilitas Jangka Panjang	648.8	852.7	↑ 31.4
	Total Liabilitas	1,403.0	1,836.6	↑ 30.9
Ekuitas	Total Ekuitas	1,115.0	1,117.1	↑ 0.2
	Total Liabilitas & Ekuitas	2,518.0	2,953.8	↑ 17.3

<i>Lease Adjusted Net Debt/EBITDAR</i>	4.4 x	5.6 x
<i>Debt/Equity</i>	0.6 x	0.9 x

Ringkasan Laporan Arus Kas Konsolidasian

USD juta	31 Des 2012	31 Des 2013	Δ % YoY
Kas dan Setara Kas Awal Tahun	417.3	325.8	⬇️ (21.9)
• Arus Kas dari Aktivitas Operasi	364.7	139.0	⬇️ (61.9)
• Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(524.4)	(382.8)	⬇️ (27.0)
• Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	75.5	432.3	⬆️ 472.9
Kenaikan/(Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	(84.3)	188.5	⬆️ 323.7
Efek Perubahan Kurs Mata Uang Asing	(7.2)	(39.0)	⬆️ 440.6
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	325.8	475.3	⬆️ 45.9



Target 2014

Emirsyah Satar, *CEO*

Rencana Kegiatan & Target Perusahaan 2014

<h2>Jaringan</h2>	<ul style="list-style-type: none"> Bergabung dengan <i>Sky Team Global Alliance</i> Destinasi Internasional Baru: London, Manila, Mumbai
<h2>Strategis / Operasional</h2>	<ul style="list-style-type: none"> Hangar baru GMF Denpasar <i>Dedicated Terminal</i> (Domestik) Akuisisi GAPURA Citilink: <i>Strategic Investor</i>
<h2>Pendanaan</h2>	<ul style="list-style-type: none"> <i>Right Issue</i>

2013	Estimasi Indikator	2014E
140	# of Fleet	169
5.0	Average Fleet Age (years)*	4.5
22.3 %	Passenger Carried Growth	15% – 20%
19.8%	ASK Growth	15% - 20%
\$ 145.6 juta	CAPEX **	\$ 150 – 200 juta

Catatan: * Armada GA, tidak termasuk Citilink

** GA, tidak termasuk subsidiaries

Mengapa Berinvestasi di GIAA?

External

BIG ECONOMY
of Indonesia (1)

SOLID ECONOMY
of Indonesia (2)

BIG POPULATION
of Indonesia (3)

BIGGEST
ARCHIPELAGO
in the world (4)

LOW
PENETRATION
of Indonesia air
travel (5)

STRONG AIR
TRAFFIC GROWTH
of Indonesia (6)

Internal

STRONG
REVENUE
GROWTH (7)

GOOD
PROFITABILITY
(8)

DOM FSC
MARKET LEADER
(9)

SIGNIFICANT
MARKET SHARE
(10)

HIGH SAFETY
STANDARD (11)

GOOD SERVICE
QUALITY (12)

YOUNG FLEET
(13)

LONG TRACK
RECORD (14)

EXPERIENCED
MANAGEMENT
(15)

GOOD
CORPORATE
COVERNANCE
(18)

1. Top 16 in the world. A member of G-20 countries
2. $\pm 6.0\%$ CAGR in 2014-2018, IMF's estimate
3. Fourth largest in the world
4. More than 13,000 islands
5. Less than 40% (2012 air traffic/population)
6. 2008-2012 CAGR, air: 17.5%, train: 1.0%, sea: -4.7%
7. 19.6% CAGR in 2010-2013
8. 2013 EBITDAR margin: 18.9%

9. Market share for domestic full service segment above 90%
10. 2013 (CKG, DPS, SUB, UPG), Dom=28.0%, Int= 23.5%
11. Certified by IATA (IOSA operator)
12. Top 8 airline in the world (Skytrax) & World's Best Economy Class
13. Average fleet age at December 2013: 5 years
14. Established in 1949
15. Average 20 years of experience
16. Most trusted company based on CGPI

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk. Investor Relations Department

2nd Floor Management Building
Garuda City

Soekarno Hatta International Airport

Phone : 62-21-2560 1201

Email : investor@garuda-indonesia.com



TERIMA KASIH

