



PERSETUJUAN LAPORAN TAHUNAN PERSEROAN TAHUN BUKU 2021, TERMASUK DI DALAMNYA LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PERSEROAN DAN LAPORAN KEUANGAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN PERSEROAN SERTA LAPORAN TUGAS PENGAWASAN DEWAN KOMISARIS YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021, SERTA PEMBERIAN PELUNASAN DAN PEMBEBASAN TANGGUNG JAWAB SEPENUHNYA (VOLLEDIG ACQUIT ET DE CHARGE) KEPADA PARA ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS ATAS TINDAKAN PENGURUSAN DAN PENGAWASAN YANG TELAH DIJALANKAN SELAMA TAHUN BUKU YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2021.

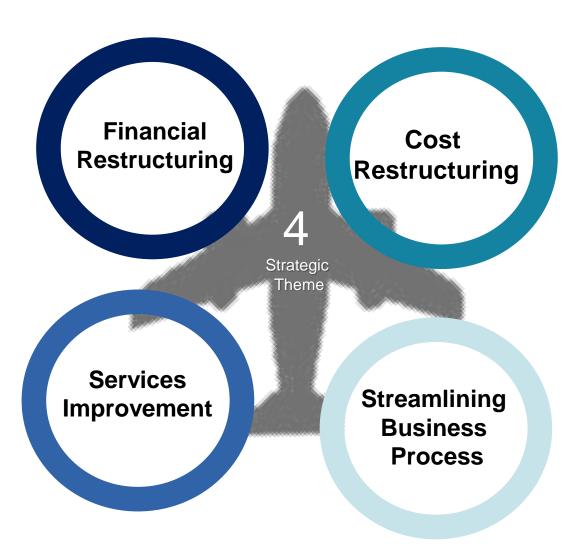


PAPARAN DIREKTUR UTAMA

TENTANG PENGELOLAAN PERUSAHAAN SELAMA TAHUN BUKU 2021

CORPORATE STRATEGY 2021





Milestone 2021

Resource Optimization



- Resource Rationalization
- New Revenue Generator from Freighter
- Holding BUMN Implementation



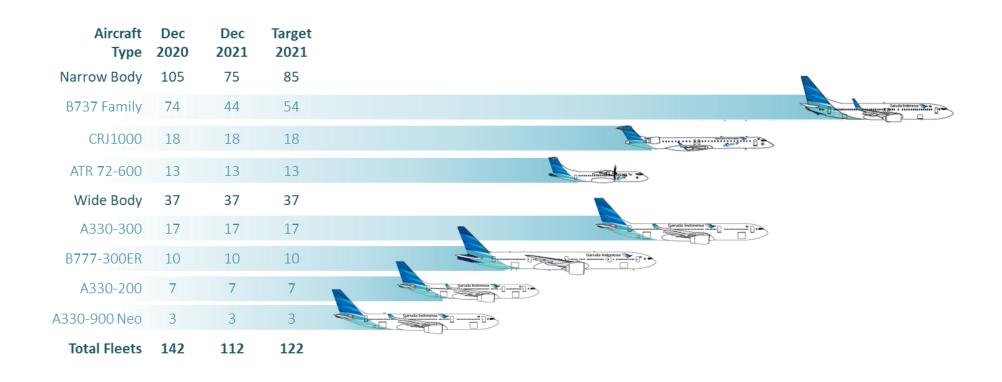


		Market			Capacity		GA Ma	rket sha	re (%)	GA Fred	uency sl	hare (%)	GA Ca	pacity sha	are (%)
Region		YTD Dec			YTD Dec		YTD Dec			YTD Dec			YTD Dec		
	2020	2021	+/-	2020	2021	+/-	2020	2021	+/- ppts	2020	2021 -	+/- ppts	2020	2021 -	+/- ppts
MES	4,014,583	3,866,355 👢	-3.7%	6,907,636	6,549,567	-5.2%	14.3	11.3	-3.0	19.0	15.3	-3.6	13.5	13.3	-0.1
JKT	8,547,516	8,748,474 🁚	2.4%	15,507,172	15,485,602	-0.1%	24.3	19.0	-5.3	29.1	22.7	-6.5	23.2	22.7	-0.5
SUB	3,439,275	2,888,075 👃	-16.0%	6,131,660	5,768,794	-5.9%	18.1	12.2	-5.9	22.3	13.6	-8.7	16.3	13.0	-3.3
DPS	1,395,312	1,322,512 👢	-5.2%	2,479,989	2,430,702	-2.0%	16.9	9.9	-7.1	24.4	12.6	-11.8	16.4	12.6	-3.8
UPG	4,617,564	4,722,435 🁚	2.3%	8,494,917	10,084,356 1	18.7%	14.0	11.0	-3.0	22.1	19.4	-2.7	13.7	18.0 4	4.2
DOM	22,014,250	21,547,851 堪	-2.1%	39,521,374	40,319,021	2.0%	18.9	14.4	-4.5	24.4	18.7	-5.7	18.0	18.0	0.0
ASA	1,257,890	325,856 🌷	-74.1%	2,708,079	1,393,900	-48.5%	13.6	12.4	-1.1	18.2	16.6	-1.6	15.8	18.6 1	2.7
JPK	237,656	114,738 👃	-51.7%	555,752	557,055 1	0.2%	41.1	26.0 -	-15.1	39.8	29.4	-10.4	39.5	31.8	-7.7
CTH	123,273	37,639 👢	-69.5%	325,359	179,945	-44.7%	28.3	21.2	-7.1	29.4	28.1	-1.3	25.8	26.5 1	0.7
SWP	86,878	7,864 🦺	-90.9%	150,350	70,410	-53.2%	66.8	99.7 4	32.9	77.5	99.6 1	22.1	73.4	99.6 4	26.2
EUR	54,522	19,416 🦺	-64.4%	139,348	158,852 1	14.0%	48.8	40.1 -	-8.8	49.6	33.3	-16.4	50.8	33.4	-17.4
MEA	213,838	24,085 👃	-88.7%	350,916	91,106	-74.0%	36.2	15.8	-20.4	37.5	12.3	-25.2	35.7	11.0	-24.7
INT	1,974,057	529,598 🦫	-73.2%	4,229,804	2,451,268	-42.0%	23.6	18.5	-5.1	25.0	22.8	-2.2	25.9	26.0	0.1
TOTAL	23,988,307	22,077,449 🥼	-8.0%	43,751,178	42,770,289 -	-2.2%	19.3	14.5	-4.8	24.5	18.8	-5.6	18.6	18.4	-0.2

- Pada market domestik, market share Garuda (di rute GA beroperasi) mengalami penurunan pada tahun 2021, yaitu sebesar 4,5 ppts menjadi 14,4%. Penurunan market share Garuda terjadi di semua region domestik dan yang terbesar berada pada region DPS sebesar 7,1 ppts menjadi 9,9%. Market share domestik Garuda tertinggi berada pada region JKT
- Pada market internasional, market share Garuda (di rute GA beroperasi) mengalami penurunan pada tahun 2021, yakni sebesar 5,1 ppts menjadi 18,5%. Penurunan market share terbesar terdapat pada region MEA sebesar 20,4 ppts diikuti oleh JPK sebesar 15,1 ppts. Sedangkan terdapat peningkatan pada region SWP sebesar 32,9 ppts.







Source: Internal Data

INITIATIVES STRATEGY 2021









HIGH STANDARD OF SAFETY

IOSA RENEWAL AUDIT & AOC RENEWAL AUDIT

CUSTOMER ORIENTED SERVICES

PENINGKATAN LAYANAN INDONESIAN HOSPITALITY DI ERA NEW NORMAL (CHSE)

IMPLEMENTASI GARUDA PAY (CARD, WALLET, PAY LATER, MILES)

PENINGKATAN AUTOMASI, DIGITALISASI DAN PERSONALISASI LAYANAN KEPADA PENUMPAN

PENINGKATAN FITUR WEBSITE & MOBILE APPLICATION

FINANCIAL SUSTAINABILITY

RESTRUKTURISASI KONTRAK PESAWAT	CHANNEL DISTRIBUSI RAUDA, OTHER REVENUE BULK EBT DAN PROGRAM BERKAH
HOLDING BUMN PARIWISATA & PENDUKUNG	GA GROUP CULTURE & INNOVATION REINFORCEMENT
5 DESTINASI PARIWISATA SUPER	IT MASTER PLAN
PRIORITAS (DPSP)	GA GROUP IT SHARED SERVICES
STREAMLINING ORGANIZATION & MANPOWER RATIONALIZATION	RESTRUKTURISASI ANAK PERUSAHAAN
OPTIMALISASI CHARTER SERIES	REFOCUSING CARGO BUSINESS
OPTIMALISASI ASSET	RESTRUKTURISASI HUTANG BANK
NEW DISTRIBUTION CAPABILITY (NDC)	INTEGRATED HUMAN CAPITAL GA GROUP

HC STRATEGY DEVELOPMENT



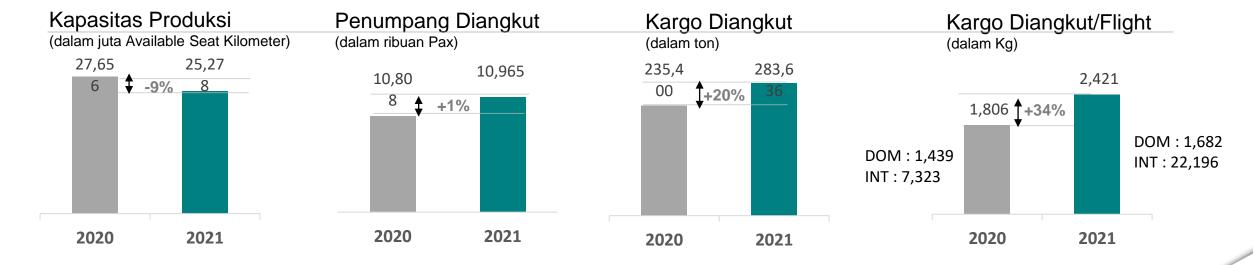
PAPARAN DIREKTUR KEUANGAN & MANAJEMEN RISIKO

TENTANG LAPORAN KINERJA KEUANGAN TAHUN BUKU 2021



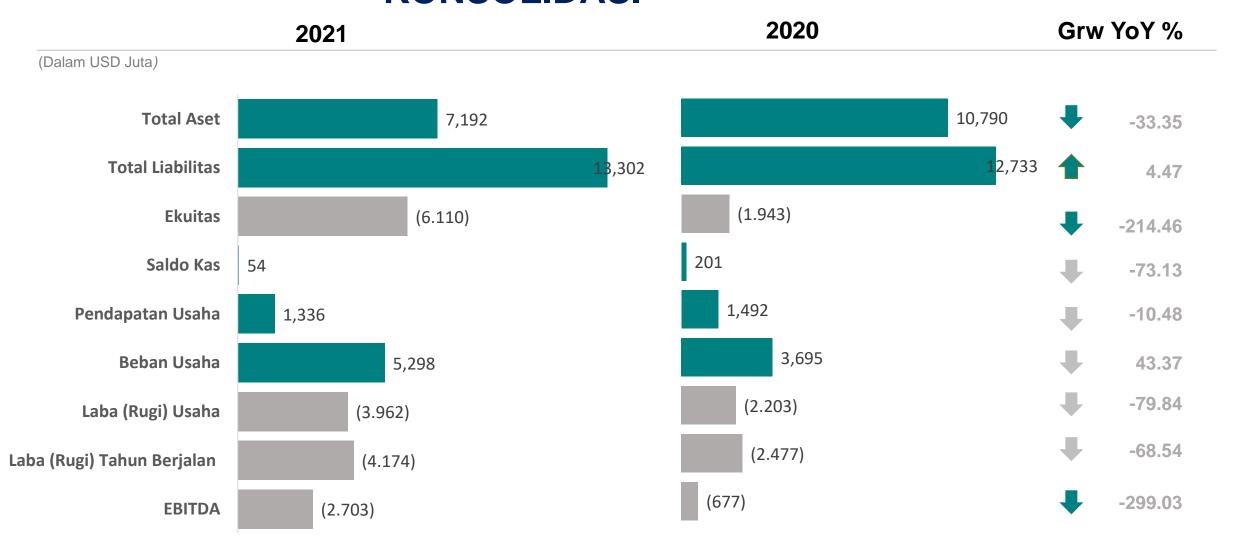


	Tingkat Isian Penumpang (Seat Load Factor)	Tingkat Isian Kargo (Cargo Load Factor)		
2020 2021	2020 2021	2020 2021		
210 178	45.2% 43.4%	51.7% 61.9%		



IKHTISAR KINERJA KEUANGAN **KONSOLIDASI**





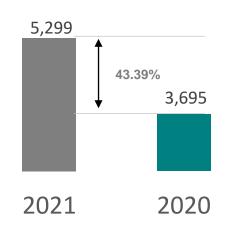
Mata Acara 1 - MATERI

KINERJA BEBAN USAHA



Beban Usaha

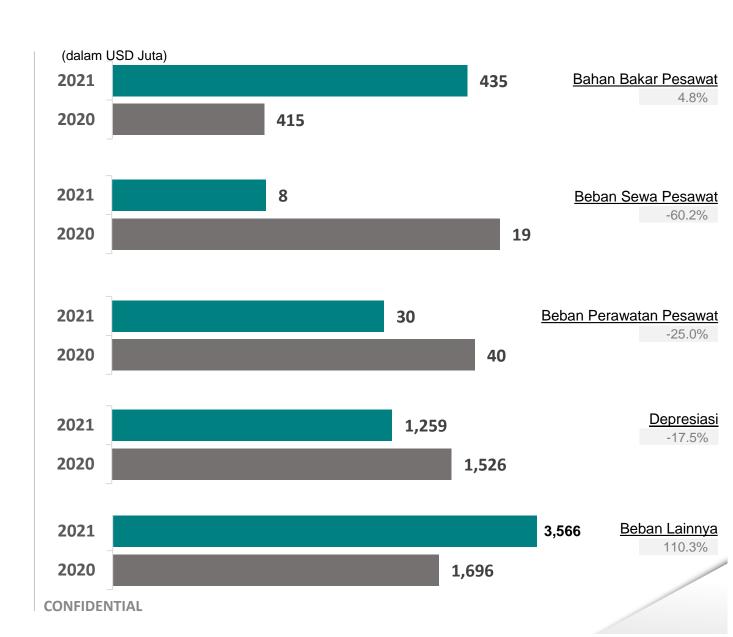
(dalam USD Juta)



Komposisi Beban Usaha

(Tahun 2021)

Bahan Bakar	8.2%	Perawatan Pesawat	0.6%
Sewa Pesawat	0.1%	Beban Lain-Lain	67.3%
Depresiasi	23.8%		



KINERJA ANAK PERUSAHAAN



	Citilin	K USD (Mio)	GMFAero	Asia USD (Mio)	Aerowisata GANDA INDONESIA GADUP	IDR (Bio)
INDIKATOR	2021	Grw%	2021	Grw%	2021	Grw%
Pendapatan Usaha	434.17	26.44	211.88	(17.92)	1,014.76	(25.95)
Laba (Rugi) Usaha	(316.78)	(3.32)	(32.33)	90.19	(342.35)	37.20
Laba (Rugi) Bersih	(350.96)	(14.38)	(42.73)	85.70	(335.19)	45.07
Aset	2,117.83	(13.49)	477.03	(13.34)	3,051.52	(8.30)
Liabilitas	2,757.50	0.75	730.40	14.12	1,659.71	0.08
Ekuitas	(639.67)	(121.37)	(253.37)	(182.92)	1,391.81	(16.62)

	Sabre	9 USD ('000)	asyst	~
		03D (000)	enhancing quality	IDR (Bio)
INDIKATOR	2021	Grw%	2021	Grw%
Pendapatan Usaha	361.69	114.46	102.13	18.03
Laba (Rugi) Usaha	(1,867.04)	38.99	(35.77)	81.84
Laba (Rugi) Bersih	(1,384.29)	43.85	(35.79)	82.00
Aset	8,949.82	(15.47)	90.23	(30.17)
Liabilitas	1,519.05	(14.95)	142.05	(3.06)
Ekuitas	7,430.77	(15.58)	(51.82)	(198.93)



PAPARAN DIREKTUR HUMAN CAPITAL

TENTANG PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK TAHUN BUKU 2020



GCG ASSESSMENT

- 1. Pada tahun 2021, Perseroan telah melaksanakan penilaian atas penerapan tata kelola perusahaan yang baik selama tahun buku 2020 dalam bentuk self assessment dengan asistensi dari PT Multi Utama Indojasa. Berdasarkan hasil assessment tersebut, Perseroan memperoleh skor 86,830 dengan kategori skor total SANGAT BAIK dan klasifikasi kualitas penerapan GCG BAIK.
- 2. Adapun assessment GCG untuk tahun buku 2021 saat ini dalam proses finalisasi



PELAKSANAAN PROGRAM KERJA TATA KELOLA PERUSAHAAN 2020



PROGRAM
PENGENDALIAN
GRATIFIKASI



PROGRAM PELAPORAN HARTA KEKAYAAN





KEPATUHAN TERHADAP PEDOMAN ETIKA BISNIS



SISTEM MANAJEMEN ANTI SUAP

SERTIFIKASI SISTEM MANAJEMEN ANTI PENYUAPAN





SERTIFIKAT SNI ISO 37001:2016

Ruang Lingkup Sertifikasi: Pengadaan Pesawat dan Non Pesawat (Umum)

Berlaku sejak 22 Desember 2020 s/d 21 Desember 2023



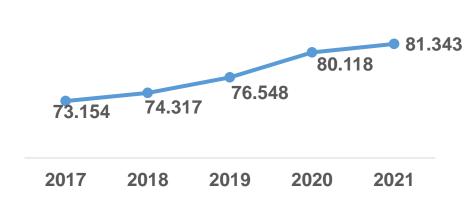
PAPARAN DIREKTUR HUMAN CAPITAL

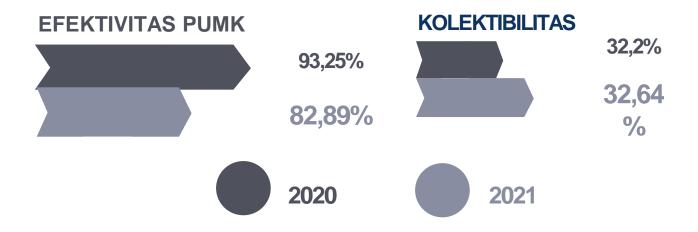
TENTANG LAPORAN KEGIATAN TAHUNAN PROGRAM
KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN
SERTA PENGESAHAN LAPORAN KEUANGAN PROGRAM
KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN
TAHUN BUKU 2020

KINERJA PROGRAM PUMK



Akumulasi Penyaluran Dana Program PUMK Tahun 2017-2021 (Jutaan Rupiah)





Penyaluran PUMK Per Sektor s.d. Tahun 2021 (Persentase)



Hingga 31 Desember 2021, Perseroan telah menyalurkan **akumulasi** dana program pumk senilai **Rp 81,503 Miliar** dengan persentase penyaluran terbesar di sektor Pertanian (48%) dan Industri (30%).

Tahun 2021, Perseroan menyalurkan dana PUMK sebesar **Rp 1,225 Miliar** dengan rincian **p**encapaian Program PUMK Tahun 2021:

- Efektifitas PUMK sebesar **82,89%**
- Kolektibilitas PUMK sebesar 32,64%

KINERJA PROGRAM TJSL



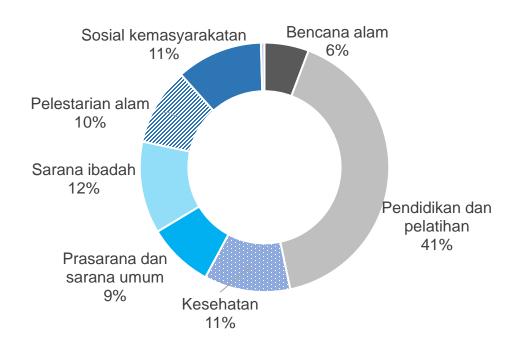
Akumulasi Penyaluran Dana TJSL Tahun 2017- 2021 (Jutaan Rupiah)



Hingga 31 Desember 2021, Perseroan telah menyalurkan **akumulasi** dana program TJSL senilai **Rp 112,598 Miliar** dengan persentase penyaluran terbesar di sektor Pendidikan (42%) dan Kesehatan, Pelestarian alam, dan bantuan sosial kemasyarakatan (11%)

Pada tahun 2021, Perseroan menyalurkan Dana Bina Lingkungan sebesar **Rp 1,385 Miliar.**

Penyaluran Program TJSL Per Sektor s.d. Tahun 2021 (Persentase)





ANGGARAN PROGRAM TJSL TAHUN 2022

Anggaran Program TJSL Tahun 2022 ditetapkan dengan penjelasan sebagai berikut:

- Mengacu Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-05/MBU/04/2021 tentang Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan BUMN. Bab III pasal 20 poin (1): "Anggaran kegiatan yang diperhitungkan sebagai biaya pada BUMN dalam tahun anggaran berjalan; penyisihan sebagian laba bersih BUMN pada tahun anggaran sebelumnya; dan/atau sumber lain yang sah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan."
- 2. Mengacu Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-05/MBU/04/2021 tentang Tanggung Jawab Sosial & Lingkungan BUMN. Bab III pasal 20 poin (2): "Saldo dana Program Kemitraan yang teralokasi sampai dengan akhir tahun 2015; dan/atau b. jasa administrasi pinjaman/marjin/bagi hasil, bunga deposito dan/atau jasa giro dari dana program kemitraan."
- 3. Untuk tahun 2022 Dana Program TJSL dianggarkan sebesar Rp 3,5 Miliar oleh Perseroan.



PENETAPAN TANTIEM UNTUK DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS PERSEROAN TAHUN BUKU 2021 REMUNERASI (GAJI/HONORARIUM, FASILITAS DAN TUNJANGAN) UNTUK ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS PERSEROAN TAHUN BUKU 2022



PENETAPAN TANTIEM DAN REMUNERASI

- Berdasarkan ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-13/MBU/09/2021 tanggal 27 September 2021 tentang Perubahan Keenam Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-04/MBU/2014 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas BUMN, disebutkan bahwa Penghasilan anggota Direksi dan Dewan Komisaris BUMN ditetapkan oleh RUPS/Menteri dan dengan memperhatikan kemampuan Perseroan dan faktor-faktor lain yang relevan.
- BUMN dapat memberikan Tantiem/Insentif Kinerja/Insentif Khusus kepada anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas berdasarkan penetapan RUPS/Menteri dalam pengesahan laporan tahunan.
- Peraturan Menteri BUMN tersebut di atas pada dasarnya telah mengatur tentang pemberian penghargaan yang layak bagi Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas BUMN sebagai salah satu faktor menumbuhkan motivasi dalam rangka meningkatkan kinerja.



PENUNJUKAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK DAN/ATAU AKUNTAN PUBLIK UNTUK MENGAUDIT LAPORAN KEUANGAN PERSEROAN TAHUN BUKU 2022 DAN LAPORAN KEUANGAN PELAKSANAAN PROGRAM KEMITRAAN DAN BINA LINGKUNGAN PERSEROAN TAHUN BUKU 2022

PENUNJUKAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK



Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk dapat melakukan audit Laporan Keuangan Tahunan Tahun Buku 2022 mengacu kepada ketentuan sebagai berikut:

Anggaran Dasar Perseroan Pasal 21 Ayat 2 huruf c

TAHUN 2022

Peraturan OJK Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Pasal 59 ayat 3 Peraturan OJK Nomor 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan Pasal 13 ayat 1 Peraturan Menteri BUMN No. PER-05/MBU/04/2021 tentang Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Badan Usaha Milik Negara Pasal 23 ayat 4

4 MATA ACARA 3 – MATERI CONFIDENTIAL



PENGUKUHAN PEMBERLAKUKAN PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN) REPUBLIK INDONESIA:

- PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA REPUBLIK INDONESIA NO. PER-11/MBU/07/2021 TENTANG PERSYARATAN, TATA CARA PENGANGKATAN, DAN PEMBERHENTIAN ANGGOTA DIREKSI BADAN USAHA MILIK NEGARA BERIKUT SELURUH PERUBAHANNYA.
- PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA REPUBLIK INDONESIA NO. PER-13/MBU/09/2021 TENTANG PERUBAHAN KEENAM ATAS PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA NO. PER-04/MBU/2014 TENTANG PEDOMAN PENETAPAN PENGHASILAN DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN DEWAN PENGAWAS BADAN USAHA MILIK NEGARA BERIKUT SELURUH PERUBAHANNYA.
- PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA REPUBLIK INDONESIA NO. PER-06/MBU/04/2012 TENTANG PERUBAHAN ATAS PERATURAN MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA NO. PER-12/MBU/2012 TENTANG ORGAN PENDUKUNG DEWAN KOMISARIS/DEWAN PENGAWAS BADAN USAHA MILIK NEGARA BERIKUT SELURUH PERUBAHANNYA.



Peraturan Menteri BUMN No.PER-11/MBU/07/2021 tentang Persyaratan, Tata Cara Pengangkatan, dan Pemberhentian Anggota Direksi Badan Usaha Milik Negara

- Ketentuan-ketentuan kunci yang diatur dalam Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-11/MBU/07/2021 tentang Persyaratan, Tata Cara Pengangkatan, dan Pemberhentian Anggota Direksi Badan Usaha Milik Negara antara lain terkait:
- Persyaratan Anggota Direksi BUMN, yang terdiri dari:
 - Persyaratan materiil,
 - Persyaratan formal, dan
 - Persyaratan lain
- Manajemen Talenta dan Suksesi;
- Uji Kelayakan dan Kepatutan;
- Tata Cara Pengangkatan Anggota Direksi BUMN;
- Alasan dan Tata Cara Pemberhentian Anggota Direksi BUMN.

MATA ACARA 4 – MATERI CONFIDENTIAL



Peraturan Menteri BUMN No.PER-14/MBU/10/2021 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-12/MBU/2012 tentang Organ Pendukung Dewan Komisaris/Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara ("Permen BUMN No.12/2012") dan Peraturan Menteri BUMN No. PER-06/MBU/04/2021 tentang perubahan pertama terhadap Permen BUMN No.12/2012

Ketentuan-ketentuan utama yang diubah dalam peraturan-peraturan menteri di atas antara lain adalah sebagai berikut:

- Penambahan susunan Organ Pendukung Dewan Komisaris/Dewan Pengawas, sehingga menjadi terdiri dari Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, dan Sekretariat Dewan Komisaris/Dewan Pengawas jika diperlukan;
- Perubahan dan/atau penambahan tunjangan, fasilitas kesehatan, jasa produksi (bonus) dan asuransi purna jabatan bagi Sekretaris Dewan Komisaris/Dewan Pengawas;
- Penambahan pengaturan mengenai penghasilan Anggota Komite Audit; dan
- Perubahan evaluasi terhadap kinerja Sekretaris Dewan Komisaris/Dewan Pengawas, dan Komite Audit.
- Penjabaran lebih detil mengenai perubahan dapat dirujuk dalam Lampiran 1.

MATA ACARA 4 – MATERI CONFIDENTIAL



Peraturan Menteri BUMN No.PER-13/MBU/09/2021 tentang Perubahan Keenam atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-04/MBU/2014 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

Ketentuan-ketentuan utama yang diubah dalam peraturan-peraturan menteri di atas antara lain adalah sebagai berikut:

- Penambahan "Tantiem / Insentif Kinerja / Insentif Khusus" pada penghasilan anggota Direksi, Dewan Komisaris/Dewan Pengawas BUMN; dan
- Penambahan perincian komposisi dan/atau perhitungan besarnya gaji dan/atau honorarium Direksi, Dewan Komisaris/Dewan Pengawas BUMN.
- Penjabaran lebih detil mengenai perubahan dapat dirujuk dalam Lampiran 2.

MATA ACARA 4 – MATERI CONFIDENTIAL



PERUBAHAN ANGGARAN DASAR PERSEROAN



Perubahan Anggaran Dasar

Penjelasan:

- Pada saat ini kegiatan usaha dalam Anggaran Dasar PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk menggunakan referensi dari Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2017. Namun demikian, pada tanggal 24 September 2020 terbit Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 2 Tahun 2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2020). Peraturan ini juga mencabut KBLI Tahun 2017.
- Adapun dalam perubahan Anggaran Dasar ini, PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk tidak melakukan perubahan kegiatan usaha Perseroan, melainkan hanya menyesuaikan deskripsi kegiatan usaha yang sudah ada di dalam Anggaran Dasar saat ini dengan deskripsi kegiatan usaha terbaru pada KBLI 2020 pada Pasal 3 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan.

MATA ACARA 5 – MATERI CONFIDENTIAL



Menyesuaikan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha untuk disesuaikan dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berbasis Risiko dan KBLI 2020.

Pasal 3 KBLI 2017

Maksud dan tujuan Perseroan ini adalah melakukan usaha dibidang angkutan udara niaga, serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan untuk menghasilkan barang dan/ atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/ mengejar keuntungan meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsipprinsip Perseroan Terbatas melalui kegiatan usaha industri, informasi dan komunikasi, jasa (aktivitas profesional, ilmiah dan teknis), pendidikan, aktivitas kesehatan manusia (termasuk perdagangan), pergudangan, real estat dan aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya.

Pasal 3 KBLI 2020

1. Maksud dan tujuan Perseroan ini adalah melakukan usaha dibidang angkutan udara niaga, serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan untuk menghasilkan barang dan/ atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/ mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsipprinsip Perseroan Terbatas melalui kegiatan usaha industri pengolahan, informasi dan komunikasi, aktivitas profesional, ilmiah dan teknis, pendidikan, aktivitas kesehatan manusia (termasuk perdagangan), pergudangan dan penyimpanan, real estat dan aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, agen perjalanan, penyelenggara tur dan jasa reservasi lainnya.

MATA ACARA 5 – MATERI CONFIDENTIAL



	Pasal 3 KBLI 2017		Pasal 3 KBLI 2020
2.	Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut: a. Angkutan Udara Niaga: - Angkutan udara berjadwal dalam negeri umum untuk penumpang; - Angkutan udara berjadwal luar negeri untuk penumpang; - Angkutan udara berjadwal dalam negeri umum untuk barang; - Angkutan udara berjadwal luar negeri untuk barang; - Angkutan udara berjadwal luar negeri untuk barang; - Angkutan udara tidak berjadwal dalam negeri umum untuk penumpang; - Angkutan udara tidak berjadwal dalam negeri umum untuk barang; - Angkutan multimoda; - Angkutan udara berjadwal dalam negeri perintis untuk penumpang; - Angkutan udara tidak berjadwal dalam negeri perintis untuk penumpang; - Angkutan udara berjadwal dalam negeri perintis untuk barang; - Angkutan udara tidak berjadwal dalam negeri perintis untuk barang; - Angkutan udara tidak berjadwal dalam negeri perintis untuk barang; - Penanganan kargo (bongkar muat barang);	2.	Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama sebagai berikut: a. Angkutan Udara Niaga: - Angkutan Udara Niaga Berjadwal Dalam Negeri untuk Penumpang atau Penumpang dan Kargo (51101); - Angkutan Udara Niaga Berjadwal Luar Negeri untuk Penumpang atau Penumpang dan Kargo (51103); - Angkutan Udara Niaga Tidak Berjadwal Luar Negeri untuk Penumpang atau Penumpang dan Kargo (51104); - Angkutan Udara Niaga Tidak Berjadwal Lainnya (51105); - Angkutan Udara Niaga Berjadwal Dalam Negeri untuk Kargo (51201); - Angkutan Udara Niaga Berjadwal Luar Negeri untuk Kargo (51203); - Angkutan Udara Niaga Tidak Berjadwal dalam Negeri untuk Penumpang atau Penumpang dan Kargo (51102); - Angkutan Udara Niaga Tidak Berjadwal dalam Negeri untuk Kargo (51202); - Angkutan udara Niaga Tidak Berjadwal dalam Negeri untuk Kargo (51202); - Angkutan multimoda (52295); - Aktivitas kebandarudaraan (52231); - Penanganan kargo (bongkar muat barang (52240).

MATA ACARA 5 – MATERI

	Pasal 3 KBLI 2017	Pasal 3 KBLI 2020
b.	 Industri: Reparasi alat ukur, alat uji dan peralatan navigasi dan pengontrol; Reparasi pesawat terbang. 	 b. Industri Pengolahan: Reparasi alat ukur, alat uji dan peralatan navigasi dan pengontrol (33131); Reparasi pesawat terbang (33153).
C.	 Informasi dan komunikasi: Aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya; Aktivitas pemrograman komputer lainnya; Aktivitas pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (e-commerce). 	 c. Informasi dan komunikasi: Aktivitas teknologi informasi dan jasa komputer lainnya (62090); Aktivitas pemrograman komputer lainnya (62019); Aktivitas pengembangan aplikasi perdagangan melalui internet (e-commerce) (62012).
d.	Jasa (aktivitas profesional, ilmiah dan teknis): - Aktivitas konsultasi transportasi; - Aktivitas konsultasi manajemen lainnya.	 d. Aktivitas profesional, ilmiah dan teknis: - Aktivitas konsultasi transportasi (70202); - Aktivitas konsultasi manajemen lainnya (70209);
e.	 Pendidikan: Pendidikan tinggi program non akademik swasta; Pendidikan lainnya swasta; Pendidikan awak pesawat dan jasa angkutan udara khusus Pendidikan awak pesawat. 	 e. Pendidikan: Satuan pendidikan kerjasama pendidikan nonformal (85440); Pendidikan lainnya swasta (85499); Pendidikan awak pesawat dan jasa angkutan udara khusus Pendidikan awak pesawat (85496).
f.	Aktivitas kesehatan manusia (termasuk perdagangan): - Aktivitas poliklinik swasta; - Aktivitas rumah sakit lainnya; - Perdagangan eceran barang farmasi di apotik.	f. Aktivitas kesehatan manusia (termasuk perdagangan): - Aktivitas klinik swasta (86105); - Aktivitas rumah sakit lainnya (86109); - Perdagangan Eceran Barang Dan Obat Farmasi Untuk Manusia Di Apotik (47721).



Pasal 3 KBLI 2017	Pasal 3 KBLI 2020
3. Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud pada ayat (2), Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang/pendukung dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki untuk:	3. Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud pada ayat (2), Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang/pendukung dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki untuk:
 a. Pergudangan: Pergudangan dan penyimpanan; Aktivitas cold storage; Aktivitas bounded warehousing atau wilayah kawasan berikat; Pergudangan dan penyimpanan lainnya; 	 a. Pergudangan dan Penyimpanan: - Pergudangan dan penyimpanan (52101); - Aktivitas cold storage (52102); - Aktivitas bounded warehousing atau wilayah kawasan berikat (52103); - Pergudangan dan penyimpanan lainnya (52109).
b. Real estat:- Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa;	 b. Real estat: Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa (68111); c. Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi,
 c. Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya: Jasa informasi pariwisata; Aktivitas biro perjalanan wisata; Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi udara; 	agen perjalanan, penyelenggara tur dan jasa reservasi lainnya: - Jasa informasi pariwisata (79911); - Aktivitas biro perjalanan wisata (79121); - Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi alat transportasi udara (77313).

34 MATA ACARA 5 – MATERI CONFIDENTIAL



PERUBAHAN PENGURUS PERSEROAN



PERUBAHAN PENGURUS PERSEROAN

Sesuai ketentuan Anggaran Dasar Perseroan Pasal 11 ayat (10) dan Pasal 14 ayat (12) dan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 94 dan Pasal 111 mata acara ini diwajibkan untuk diputuskan dalam RUPS.

Terima kasih



