

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "**Perseroan**") dengan ini memberitahukan kepada Para Pemegang Saham Perseroan, bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (selanjutnya disebut "**RUPS**"), yaitu pada:

- A. Hari, Tanggal : Rabu, 13 Mei 2026
Waktu : 15.18 WIB – 17.12 WIB
Tempat : Ruang Auditorium, Gedung Manajemen Garuda, Lantai Dasar, Garuda City, Bandar Udara Internasional Soekarno-Hatta, Tangerang 15111 – Indonesia

dengan Mata Acara sebagai berikut:

1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Persetujuan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, serta Pengesahan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil ("**PUMK**") Tahun Buku 2025, sekaligus Pemberian Pelunasan dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada Direksi atas Tindakan Pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas Tindakan Pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2025.
2. Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2026, serta Remunerasi atas Kinerja Tahun Buku 2025 bagi Pengurus Perseroan.
3. Penunjukan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik Untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2025 serta Laporan Keuangan dan Laporan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Perseroan Tahun Buku 2025.
4. Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) Tahun 2026-2030 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Tahun 2027 beserta perubahannya dari RUPS kepada pihak yang ditunjuk RUPS.
5. Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum.
6. Perubahan Anggaran Dasar
7. Perubahan Pengurus Perseroan.

B. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang hadir pada saat RUPS

RUPS dipimpin oleh Sdr. Fadjar Prasetyo, selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen, sesuai Surat Dewan Komisaris Nomor: GARUDA/DEKOM-035/2026 tanggal 14 April 2026 perihal Surat Penunjukan Pimpinan RUPST, dan dihadiri oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat pada tahun buku 2025 sebagai berikut:

Direksi

1. Sdr. Thomas Oentoro selaku Wakil Direktur Utama;
2. Sdr. Balagopal Kunduvara sebagai Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko;
3. Sdr. Reza Aulia Hakim selaku Direktur Niaga;
4. Sdr. Dani Haikal Iriawan selaku Direktur Operasi;
5. Sdr. Eksitarino Irianto selaku Direktur Human Capital & Corporate Service; dan
6. Sdr. Neil Raymond Mills selaku Direktur Transformasi.

Dewan Komisaris

1. Sdr. Fadjar Prasetyo selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen;
2. Sdr. Chairal Tanjung selaku Komisaris;
3. Sdr. Frans Dicky Tamara selaku Komisaris; dan
4. Sdr. Mawardi Yahya selaku Komisaris Independen.

PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk Summary of the Minutes of Annual General Meeting of Shareholders

The Board of Directors of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk (hereinafter referred to as the "**Company**") hereby announce to all Shareholders of the Company, that the Company has held an Annual General Meeting of Shareholders (hereinafter referred to as the "**GMS**"), as follows:

- A. Day, Date : Wednesday, 13 May 2026
Time : 15.18 WIB – 17.12 WIB
Place : Auditorium Room, Garuda Management Building, Ground Floor, Garuda City, Soekarno-Hatta International Airport, Tangerang 15111 – Indonesia

with the following Agenda:

1. Approval of the Company's Annual Report and ratification of the Company's Consolidated Financial Statements, approval of the Board of Commissioners' Supervisory Report, as well as ratification of the Financial Statements of the Micro and Small Business Funding Program ("**PUMK**") for the Financial Year 2025, together with the granting of full release and discharge (*volledig acquit et de charge*) to the Board of Directors for their management actions and to the Board of Commissioners for their supervisory actions carried out during Financial Year 2025.
2. Determination of Salary/Honorarium along with Facilities and Allowances for the Financial Year 2026, as well as Remuneration for Performance for the Financial Year 2025 for the Management of the Company.
3. Appointment of Public Accounting Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the Financial Year 2025 as well as the Financial Statements Reports of the Company's Micro and Small Business Funding Program (PUMK) for the Financial Year 2025.
4. Delegation of Approval Authority for the Company's Long-Term Plan (RJPP) for 2026-2030 and the Company's Work Plan Budget (RKAP) for 2027 including its amendments, from the GMS to the parties appointed by the GMS.
5. Report on the Realization of the Use of Proceeds of Public Offering Funds.
6. Amendment to the Company's Articles of Association.
7. Changes in the Company's Management.

B. The Directors and Board of Commissioners who attended the GMS

The GMS was led by Mr. Fadjar Prasetyo, as President Commissioner concurrently as Independent Commissioner, according to the Letter of the Board of Commissioners Number: GARUDA/DEKOM-035/2026 tanggal 14 April 2026 regarding the Letter of Appointment of the Chairman of the AGMS, and was attended by all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company who served in the Financial Year 2024 as follows:

Directors

1. Mr. Thomas Oentoro as the Vice President Director;
2. Mr. Balagopal Kunduvara as the Director of Finance and Risk Management;
3. Mr. Reza Aulia Hakim as the Director of Commercial;
4. Mr. Dani Haikal Iriawan as the Director of Operation;
5. Mr. Eksitarino Irianto as the Director of Human Capital & Corporate Service; and
6. Mr. Neil Raymond Mills as the Director of Transformation.

Board of Commissioners

1. Mr. Fadjar Prasetyo as the President Commissioner concurrently as Independent Commissioner.
2. Mr. Chairal Tanjung as the Commissioner;
3. Mr. Frans Dicky Tamara as the Commissioner; and
4. Mr. Mawardi Yahya as the Independent Commissioner.

Lebih lanjut, anggota Direksi yang tidak hadir adalah Sdr. Glenny Kairupan selaku Direktur Utama, dan Sdr. Muktaris selaku Direktur Teknik.

C. Kehadiran Pemegang Saham

RUPS tersebut telah dihadiri oleh pemegang 384.278.471.558 saham Perseroan termasuk Saham Seri A Dwiwarna yang memiliki hak suara yang sah, yang setara dengan 94,4% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

D. Kesempatan Untuk Mengajukan Pertanyaan dan/atau Memberikan Pendapat

Dalam pembahasan setiap mata acara RUPS tersebut pemegang saham/kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat.

E. Mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS

Keputusan RUPS dilakukan secara musyawarah untuk mufakat. Namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan akan diambil dengan pemungutan suara/voting, baik secara langsung dan dengan menggunakan sistem e-proxy yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Pihak Independen Penghitung Suara

Hasil pengambilan keputusan dihitung oleh PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek dan selanjutnya divalidasi oleh Notaris Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., yang keduanya ditunjuk oleh Perseroan.

G. Hasil Pengambilan Keputusan

Hasil pengambilan keputusan yang dilakukan dengan pemungutan suara/ voting adalah sebagai berikut:

SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
Mata Acara I		
384.254.972.776 suara atau 99,9939% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	1.005.782 suara atau 0,0002% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	22.493.000 suara atau 0,0059% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara II		
384.228.197.165 suara atau 99,9869% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	26.206.382 suara atau 0,0068% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	24.068.011 suara atau 0,0063% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara III		
384.228.761.265 suara atau 99,9871% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	26.005.782 suara atau 0,0068% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	23.704.511 suara atau 0,0062% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara IV		
384.229.952.265 suara atau 99,9874% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	26.005.782 suara atau 0,0068% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	22.513.511 suara atau 0,0058% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara V		
Mata Acara ini bersifat pelaporan, maka tidak dilakukan pengambilan keputusan.		

Furthermore, the member of the Board of Directors who was not present Mr Glenny Kairupan as the President Director & CEO, and Mr Mukhtaris as the Director of Maintenance.

C. Presence of Shareholders

The GMS was attended by holders of 384.278.471.558 shares in the Company including Series A Dwiwarna Shares with valid voting rights, equivalent to 94,4% of the total shares with valid voting rights that is issued by the Company.

D. Opportunity to Ask Questions and/or Express Opinions

In discussing each agenda item of the GMS all shareholders/their proxies have been given the opportunity to ask questions and/or express their opinions.

E. Decision-making mechanism in the GMS

The GMS decision was taken based on deliberation for consensus. However, if deliberations for consensus are not reached, a decision will be taken by voting, both physically at the meeting and by using e-proxy system provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

F. Vote Counter Independent Party

The results of the resolution are calculated by PT Datindo Entrycom as the Securities Administration Bureau and subsequently validated by Notary Shanti Indah Lestari, S.H., M.Kn., both of whom are appointed by the Company.

G. The Result of Resolutions

The results of decision-making carried out by voting are as follows:

APPROVE	DISAPPROVE	ABSTAIN
Agenda I		
384,254,972,776 votes or 99.9939% of the total shares with voting rights present at the GMS.	1,005,782 votes or 0.0002% of the total shares with voting rights present at the GMS.	22,493,000 vote or 0.0059% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda II		
384,228,197,165 votes or 99,9869% of the total shares with voting rights present at the GMS.	26,206,382 votes or 0.0068% of the total shares with voting rights present at the GMS.	24,068,011 vote or 0.0063% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda III		
384,228,761,265 votes or 99.9871% of the total shares with voting rights present at the GMS.	26,005,782 votes or 0.0068% of the total shares with voting rights present at the GMS.	23,704,511 vote or 0.0062% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda IV		
384,229,952,265 votes or 99.9874% of the total shares with voting rights present at the GMS.	26,005,782 votes or 0.0068% of the total shares with voting rights present at the GMS.	22,513,511 vote or 0.0058% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda V		
This Agenda is a reporting, so there was no resolution taken.		

Mata Acara VI		
384.229.338.265 suara atau 99,9872% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	26.619.882 suara atau 0,0069% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	22.513.411 suara atau 0,0059% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.
Mata Acara VII		
384.229.943.136 suara atau 99,9874% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	26.015.011 suara atau 0,0068% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.	22.513.411 suara atau 0,0058% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.

H. Keputusan RUPS

Mata Acara Pertama

- Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, termasuk Laporan Tugas Pengawasan yang telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.
- Mengesahkan:
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Purwanto Susanti dan Surja (EY Indonesia) sesuai Laporan Nomor 01277/2.1505/AU.1/06/0685-1/1/V/2026 tanggal 6 Mei 2026 dengan opini "wajar dalam semua hal yang material".
 - Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 yang telah diaudit oleh KAP Purwanto Susanti dan Surja (EY Indonesia) sesuai Laporan Nomor 00571/2.1505/AU.2/10/0685-1/1/IV/2026 tanggal 8 April 2026 dengan opini "wajar dalam semua hal yang material".
- Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*volledig acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan anggota Dewan Komisaris Perseroan atas pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025, termasuk pengurusan dan pengawasan terhadap Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) yang berakhir pada 31 Desember 2025, sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan telah tercermin dalam laporan-laporan tersebut di atas.

Mata Acara Kedua

Menyetujui pemberian wewenang kepada:

- Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak atau kuasanya untuk menetapkan bagi anggota Dewan Komisaris; dan
 - Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak atau kuasanya untuk menetapkan bagi anggota Direksi,
- gaji/honorarium berikut fasilitas untuk Tahun Buku 2026 dan remunerasi atas kinerja Tahun Buku 2025 sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Mata Acara Ketiga

- Menyetujui penunjukan Akuntan Publik Dedy Lesmana dan/atau Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (PricewaterhouseCoopers International Limited) sebagai Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Laporan Keuangan Program PUMK Tahun Buku 2026.
- Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak untuk melakukan:
 - Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan periode lainnya pada Tahun Buku 2026 untuk tujuan dan kepentingan Perseroan; dan

Agenda VI		
384,229,338,265 votes or 99.9872% of the total shares with voting rights present at the GMS.	26,619,882 votes or 0.0069% of the total shares with voting rights present at the GMS.	22,513,411 vote or 0.0059% of the total shares with voting rights present at the GMS.
Agenda VII		
384,229,943,136 votes or 99.9874% of the total shares with voting rights present at the GMS.	26,015,011 votes or 0.0068% of the total shares with voting rights present at the GMS.	22,513,411 votes or 0.0058% of the total shares with voting rights present at the GMS.

H. The GMS resolutions

The First Agenda

- To approve the Company's Annual Report, including the Supervisory Report on the duties carried out by the Board of Commissioners for the Financial Year ended on 31 December 2025.
- To ratify:
 - the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year ending on 31 December 2025 which have been audited by Public Accounting Firm (KAP) Purwanto Susanti dan Surja (EY Indonesia) according to Report Number 01277/2.1505/AU.1/06/0685-1/1/V/2026 dated 6 May 2026 with an opinion "fair in all material respects".
 - the Financial Statements of the Company's Micro and Small Business Funding Program (PUMK) for the financial year ending 31 December 2025, which have been audited by KAP Purwanto Susanti dan Surja (EY Indonesia) according to Report Number 00571/2.1505/AU.2/10/0685-1/1/IV/2026 dated 8 April 2025 with an opinion "fair in all material respects".
- To grant full release and discharge (*volledig acquit et de charge*) to all members of the Company's Board of Directors for the management actions, and to the Board of Commissioners for the supervisory actions carried out during the financial year ended on 31 December 2025, including the management and supervisory of the Micro and Small Business Financing Program (PUMK), ended on 31 December 2025, to the extent that such actions are not classified as criminal offenses and have been duly reflected in the aforementioned reports.

The Second Agenda

To approve the delegation of authority to:

- The Largest Holders of Series B, Series C, and Series D Shares or their representative to determine for members of the Board of Commissioners; and
- The Board of Commissioners, subject to prior written approval from The Largest Holders of Series B, Series C, and Series D Shares or their representative, to determine for the members of the Board of Directors;

salaries/honoraria and benefits for Financial Year 2026 and remuneration based on performance for Financial Year 2025 in accordance with prevailing regulations

The Third Agenda

- To approve the appointment of the Public Accountant Dedy Lesmana and/or Public Accounting Firm Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan (PricewaterhouseCoopers International Limited) as the Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements, the Financial Statements of the PUMK Program for the Financial Year 2026.
- To approve the grant of power and authority to the Company's Board of Commissioners subject to prior written approval from The Largest Holder of Series B, Series C, and Series D Shares to conduct:
 - The appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for other periods in the 2026 Financial Year for the purposes and interests of the Company; and

- b. Penetapan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik tersebut pada butir 1 dan butir 2 huruf a serta menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik sebagaimana butir 1 dan butir 2 huruf a tersebut di atas, karena sebab apapun, tidak dapat menyelesaikan pemberian jasa audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2026 dan/atau periode lainnya Tahun Buku 2026, serta Laporan Keuangan Program PUMK Tahun Buku 2026 termasuk menetapkan imbalan jasa audit dan persyaratan lainnya bagi Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Pengganti tersebut.

Mata Acara Keempat

Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan tertulis dari Pemegang Saham Seri B, Seri C, dan Seri D Terbanyak atau kuasanya, untuk menyetujui RJPP Perseroan Tahun 2026-2030 dan RKAP Perseroan Tahun 2027 beserta perubahannya. Persetujuan RJPP Perseroan Tahun 2026-2030 dan RKAP Perseroan Tahun 2027 beserta perubahannya agar dilaksanakan sesuai tata kelola Perusahaan yang baik dan ketentuan yang berlaku dengan memperhatikan prinsip kewajaran dan keterbukaan informasi, serta telah dikoordinasikan dengan Pemegang Saham Seri A Dwiwarna atau kuasanya untuk sinkronisasi dengan kebijakan Pemerintah.

Mata Acara Kelima

Rapat menerima Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk Tahun 2025.

Mata Acara Keenam

1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan perubahan reklasifikasi saham Perseroan, yaitu perubahan Saham Seri B sejumlah 3.746.490.443 saham milik Negara Republik Indonesia menjadi Saham Seri A Dwiwarna dalam rangka pemenuhan Undang-Undang Nomor 16 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat atas Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara.
2. Menyetujui untuk mengubah Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan berkaitan dengan keputusan butir 1 di atas.
3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan mata acara Rapat ini, termasuk menyusun dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan dalam suatu Akta Notaris dan memberikan kuasa dengan hak substitusi untuk menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan tanda penerimaan pemberitahuan dan persetujuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan, melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut dengan tidak ada satu pun yang dikecualikan, termasuk untuk mengadakan penambahan dan/atau perubahan dalam perubahan Anggaran Dasar tersebut, jika hal tersebut dipersyaratkan oleh instansi yang berwenang.

Mata Acara Ketujuh

1. Memberhentikan dengan hormat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:
 - 1) Direktur Human Capital & Corporate Service: Eksitarino Irianto;
 - 2) Komisaris: Frans Dicky Tamara;
 yang diangkat masing-masing berdasarkan RUPS Luar Biasa Tahun 2025 tanggal 30 Juni 2025 dan RUPS Luar Biasa 2025 tanggal 15 Oktober 2025, terhitung sejak ditutupan RUPS ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai Pengurus Perseroan.
2. Mengangkat nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Pengurus Perseroan:
 - 1) Direktur Human Capital & Corporate Service: Frans Dicky Tamara
 - 2) Komisaris: Sugito Anjasmoro

- b. To determine the audit fees and other requirements for such Public Accountant and/or Public Accounting Firm referred to in point 1 and point 2 letter a and to appoint a Substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the event that Public Accountant and/or Public Accounting Firm referred to in point 1 and point 2 letter above, for any reason, are unable to complete the audit for the Company's Consolidated Financial Statements for the Financial Year 2026 and/or other periods within the Financial Year 2026 as well as the Financial Statements of the PUMK for the Financial Year 2026, including determining the audit fees and other requirements for such Substitute Public Accountant and/or Public Accounting Firm.

The Fourth Agenda

To approve the granting of power and authority to the Company's Board of Commissioners, subject to prior written approval from The Largest Holder of Series B, Series C, and Series D Shares or their representative, to approve the Company's 2026–2030 Long-Term Business Plan (RJPP) and the Company's 2027 Annual Business Plan (RKAP), including any amendments thereto. The approval of the Company's 2026–2030 Long-Term Plan (RJPP) and the Company's 2027 Work Plan Budget (RKAP), including any amendments thereto, shall be carried out in accordance with good corporate governance and applicable regulations, taking into account the principles of fairness and transparency of information, and shall have been coordinated with The Series A Dwiwarna Shareholder or their representative for alignment with Government policies.

The Fifth Agenda

The Meeting accepted the Report on the Realization of the Use of Proceeds of Public Offering Funds of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk for 2025.

The Sixth Agenda

1. To approve the amendments to the Company's Articles of Association in relation to the reclassification of the Company's shares, namely the conversion of 3,746,490,443 Series B shares owned by the Republic of Indonesia into Series A Dwiwarna Shares, in order to comply with Law No. 16 of 2025 on the Fourth Amendment to Law No. 19 of 2003 on State-Owned Enterprises.
2. To approve the amendment of Article 4 of the Company's Articles of Association in relation to the resolution in item 1 above.
3. To grant power and authority to the Company's Board of Directors, with the right of substitution, to take all necessary actions in connection with the resolutions of this Meeting, including drafting and restating the Company's Articles of Association in a Notarial Deed, and to grant power, with the right of substitution, to submit such documents to the relevant authorities to obtain acknowledgment of receipt of the notice and approval of the amendments to the Company's Articles of Association, to take all actions deemed necessary and appropriate for such purposes without any exception, including making additions and/or amendments to the Articles of Association, if required by the relevant authorities.

The Seventh Agenda

1. To honorably dismiss the following individuals from their positions as members of the Company's Management:
 - 1) Director of Human Capital & Corporate Services: Eksitarino Irianto;
 - 2) Commissioner: Frans Dicky Tamara;
 who were appointed, respectively, by the 2025 Extraordinary GMS on 30 June 2025 and the 2025 Extraordinary General Meeting of Shareholders on 15 October 2025, effective as of the closing of this GMS, with gratitude for the contributions of efforts and thoughts provided during their tenure as members of the Company's Board of Directors.
2. To appoint the following individuals as members of the Company's Management:
 - 1) Director of Human Capital & Corporate Services: Frans Dicky Tamara
 - 2) Commissioner: Sugito Anjasmoro

3. Masa jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 2, paling lama sampai dengan Penutupan RUPS Tahunan ke-5 (lima) sejak ditetapkannya Keputusan ini, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.
4. Dengan adanya pemberhentian dan pengangkatan Pengurus Perseroan sebagaimana dimaksud pada angka 1 dan angka 2, maka susunan Pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut:
 - a. **Direksi**
 - 1) Direksi Utama: Glenny Kairupan
 - 2) Wakil Direktur Utama: Thomas Oentoro
 - 3) Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko: Balagopal Kunduvara
 - 4) Direktur Operasi: Dani Haikal Iriawan
 - 5) Direktur Teknik: Mukhtaris
 - 6) Direktur Niaga: Reza Aulia Hakim
 - 7) Direktur Human Capital & Corporate Service: Frans Dicky Tamara
 - 8) Direktur Transformasi: Neil Raymond Mills
 - b. **Dewan Komisaris**
 - 1) Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen: Fadjar Prasetyo
 - 2) Komisaris Independen: Mawardi Yahya
 - 3) Komisaris: Chairal Tanjung
 - 4) Komisaris: Sugito Anjasmoro
5. Anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 2 yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan untuk dirangkap dengan jabatan anggota-anggota Direksi dan Dewan Komisaris Badan Usaha Milik Negara, maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatan-jabatan tersebut.
6. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan yang diputuskan RUPS ini dalam bentuk Akta Notaris serta menghadap Notaris atau pejabat yang berwenang, dan melakukan penyesuaian atau perbaikan-perbaikan yang diperlukan apabila dipersyaratkan oleh pihak yang berwenang untuk keperluan pelaksanaan isi keputusan rapat.

Jakarta, 18 Mei 2026
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Direksi

3. The term of office of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners appointed as referred to in point 2 shall last no longer than until the conclusion of the fifth (5th) Annual GMS following the issuance of this Resolution, subject to applicable laws and regulations governing the capital market and without prejudice to the GMS right to remove them at any time.
4. Following the dismissal and appointment of the Company's Management as referred to in items 1 and 2, the composition of the Company's Management is as follows:
 - a. **Board of Directors**
 - 1) President Director & CEO: Glenny Kairupan
 - 2) Vice President Director: Thomas Oentoro
 - 3) Director of Finance and Risk Management: Balagopal Kunduvara
 - 4) Director of Operation: Dani Haikal Iriawan
 - 5) Director of Maintenance: Mukhtaris
 - 6) Director of Commercial: Reza Aulia Hakim
 - 7) Director of Human Capital & Corporate Service: Frans Dicky Tamara
 - 8) Director of Transformation: Neil Raymond Mills
 - b. **Board of Commissioners**
 - 1) President Commissioner concurrently as Independent Commissioner: Fadjar Prasetyo
 - 2) Independent Commissioner: Mawardi Yahya
 - 3) Commissioner: Chairal Tanjung
 - 4) Commissioner: Sugito Anjasmoro
5. Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners appointed as referred to in point 2 who currently hold other positions that under applicable laws and regulations are prohibited from being held concurrently with positions as members of the Board of Directors or the Board of Commissioners of a State-Owned Enterprise must resign or be dismissed from such positions.
6. To grant power of attorney with the right of substitution to the Company's Board of Directors to set forth the resolutions of this GMS in a Notarial Deed, to appear before a Notary or authorized official, and to make any necessary adjustments or corrections if required by the relevant authority for the purpose of implementing the resolutions of the meeting.

Jakarta, 18 May 2026
PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk
Board of Directors